

Hauptversammlung

Mittwoch, 25. Mai 2022

Aus den Ausführungen von

Matthias Zachert

Vorsitzender des Vorstands der LANXESS AG

(Es gilt das gesprochene Wort)

Guten Morgen, liebe Aktionärinnen und Aktionäre,

Rede Hauptversammlung 2022

Seite 2 von 18

ich begrüße Sie sehr herzlich aus Köln zur virtuellen Hauptversammlung von LANXESS. Eigentlich hätten wir heute allen Grund zur Freude. Das Geschäftsjahr 2021 war für unser Unternehmen ungeachtet der andauernden Herausforderungen der Corona-Pandemie ein wirklich erfolgreiches. Und auch in das laufende Jahr sind wir hervorragend gestartet.

Doch Ihnen heute leichten Herzens die erfolgreiche Bilanz unserer Arbeit vorzustellen, fällt mir tatsächlich schwer. Der inzwischen schon drei Monate andauernde schreckliche Krieg in der Ukraine, das Leid der Menschen und die heute noch kaum absehbaren Auswirkungen dieses Konflikts beschäftigen uns alle. Meine Generation musste einen solchen Krieg in Europa bis jetzt nicht erleben, und umso fassungsloser stehen wir vor den Ereignissen.

Die Brutalität und Unbarmherzigkeit, mit der die ukrainische Bevölkerung attackiert wird, erschüttert uns alle. Es ist deshalb selbstverständlich für uns, die



gegen Russland verhängten internationalen Sanktionen zu unterstützen. LANXESS hat jegliche Investitionen in Russland ausgesetzt und – soweit vertraglich möglich – die Geschäftstätigkeit mit russischen Kunden eingestellt.

Rede Hauptversammlung 2022

Seite 3 von 18

Die Arbeit von Hilfsorganisationen vor Ort hat LANXESS frühzeitig mit einer substanziellen Spende unterstützt. Dazu kommen Hilfsprojekte, die unsere Mitarbeitenden im Ausland mit unserer Unterstützung initiieren. Und es erfüllt mich mit Stolz, dass sich viele unserer Kolleginnen und Kollegen auch privat mit großer Empathie und Solidarität engagieren.

Neben der Sorge um die betroffenen Menschen muss uns als Unternehmen aber auch die Sorge um unsere großen Standorte umtreiben, insbesondere hier in Nordrhein-Westfalen. Der Krieg hat die Energiepreise noch einmal dramatisch in die Höhe getrieben, wir diskutieren in Deutschland über Versorgungssicherheit und darüber, wie unsere Produktionsanlagen künftig betrieben werden können. Welche Konsequenzen der

Krieg in der Ukraine darüber hinaus noch nach sich ziehen wird, ist längst nicht in Gänze abzusehen. Wir bei LANXESS tun gut daran, uns auf das zu fokussieren, was in unserem Einflussbereich liegt und was wir selbst gestalten können. So haben wir es bereits bei anderen großen Krisen wie der Corona-Pandemie gehalten. Und dass wir damit erfolgreich sind, belegt der Blick auf die Geschäftsjahre 2020 und 2021.

Wie im Vorjahr mussten wir bei all unserem Handeln und Miteinander die aus der Corona-Pandemie resultierenden Einschränkungen und Verhaltensregeln berücksichtigen. Und für ein Unternehmen wie LANXESS, das vom Diskurs seiner Menschen lebt, war das natürlich erneut eine große Belastung.

Zugleich aber war das zweite Pandemie-Jahr wieder ein großartiges Beispiel für den Zusammenhalt, die Anpassungsfähigkeit und Einsatzbereitschaft unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Und obwohl ich schon so lange bei LANXESS bin: Die Art und Weise wie unsere Kolleginnen und Kollegen mit solchen

Herausforderungen umgehen, beeindruckt mich doch immer wieder enorm. Die Zahlen, die ich Ihnen jetzt sehr gerne vorstelle, spiegeln diese Haltung wider. Und dafür möchte ich allen unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern weltweit herzlich danken!

Bilanz

Meine Damen und Herren, das Jahr des Wachstums, das wir Ihnen für 2021 versprochen hatten, das haben wir auch abgeliefert. Unser Konzernumsatz lag 2021 mit 7,557 Milliarden Euro um 23,8 Prozent über dem Vorjahreswert von 6,104 Milliarden Euro.

Unser EBITDA vor Sondereinflüssen stieg um 17,2 Prozent auf 1,010 Milliarden Euro nach 862 Millionen Euro im Vorjahr – und lag damit innerhalb der von uns prognostizierten Spanne von 1 Milliarde bis 1,05 Milliarden Euro.

Unsere EBITDA-Marge vor Sondereinflüssen betrug nach 14,1 Prozent im Vorjahr unter dem Einfluss von

stark gestiegenen Kosten und Einmaleffekten nun 13,4 Prozent.

Rede Hauptversammlung 2022

Seite 6 von 18

Das Konzernergebnis aus fortzuführendem Geschäft lag mit 218 Millionen Euro unter dem Vorjahreswert von 908 Millionen Euro. Wie erwartet, muss man allerdings sagen, denn – Sie werden sich erinnern – 2020 war unser Konzernergebnis stark vom Verkauf unserer Anteile am Chemiepark-Betreiber Currenta geprägt.

Insgesamt zeigen die Zahlen eines klar: Unsere Arbeit hat Früchte getragen. Und an diesem Erfolg wollen wir Sie natürlich gerne teilhaben lassen: Wir schlagen der Hauptversammlung daher eine Dividende von 1,05 Euro je Aktie vor. Das sind fünf Prozent mehr als im Vorjahr und entspricht einer Ausschüttungssumme von insgesamt rund 91 Millionen Euro.

Rahmenbedingungen

Meine sehr geehrten Damen und Herren, ich bin stolz auf unsere Bilanz. Zum einen natürlich, weil sie sehr gut ausgefallen ist. Zum anderen aber, weil wir sie unter



äußerst ungünstigen Rahmenbedingungen erreicht haben. Das zeigt, welche große Stärke und Stabilität LANXESS nach den Jahren des Umbaus heute besitzt. Dennoch können wir unsere Augen nicht vor dem stetig wachsenden Druck von außen verschließen. In höchstem Maße beunruhigend ist die dramatische Steigerung der Energiepreise, die wir im vergangenen Jahr erlebt haben, und die sich bis heute ungebremst fortsetzt. Seit 2021 konnten wir die gestiegenen Energiekosten über unsere Verkaufspreise noch weitgehend weiterreichen. Sollte die Verteuerung von Energie aber anhalten, wird sie den Industriestandort Deutschland und seine Unternehmen noch stärker bedrohen, als es bereits heute der Fall ist.

Ich finde es großartig, wie die deutsche Politik sich derzeit um neue Energiequellen bemüht. Ich halte es für absolut richtig, so schnell wie möglich die deutsche Abhängigkeit von russischen Gaslieferungen zu beenden. Dieser Wunsch darf aber nicht zu Kurzschlusshandlungen führen, die unseren eigenen Industriestandort schwächen. Zunächst braucht es tragfähige Alternativen. Und erneuerbare Energien

sind das leider auf absehbare Zeit noch nicht, denn sie stehen nach wie vor weder in ausreichenden Mengen noch zu wettbewerbsfähigen Preisen zur Verfügung. Zugleich sollte die Politik für schnelle Entlastung bei den explodierenden Preisen sorgen. Konkret bedeutet das beispielsweise, kurzfristig Steuern, Abgaben und andere staatlich beeinflussbare Preisbestandteile und Kosten zu senken. Die Abschaffung der EEG-Umlage zum 1. Juli ist ein erstes positives Signal, sie wird aber nicht ausreichen, um die momentane Preisentwicklung einzudämmen und die Strompreise international wettbewerbsfähig zu machen.

Sie sehen, die Herausforderungen sind groß. Mein Appell daher an die Politik und – als Vorstandsvorsitzender eines Konzerns, dessen Herz hier in NRW schlägt – in besonderem Maße an die künftige Landesregierung: Handeln Sie schnell, handeln Sie beherzt! Die Zeit drängt!

Akquisitionen

Rede Hauptversammlung 2022

Seite 9 von 18

Liebe Aktionärinnen, liebe Aktionäre, auf die Rahmenbedingungen innerhalb derer wir arbeiten und produzieren, haben wir nur eingeschränkt Einfluss. Die Entscheidungen aber, die wir für eine erfolgreiche Zukunft von LANXESS treffen, die liegen ganz in unserer Hand. Und in dieser Hinsicht haben wir LANXESS im Geschäftsjahr 2021 ein ordentliches Stück vorangebracht!

Über die Übernahmen der beiden französischen Unternehmen Intace und Theseo hatte ich bereits bei der Hauptversammlung im vergangenen Jahr gesprochen. Und auch von Emerald Kalama Chemical – der zu diesem Zeitpunkt zweitgrößten Akquisition unserer Geschichte – hatte ich berichtet. Alle drei Transaktionen haben wir wie geplant im vergangenen Jahr erfolgreich abgeschlossen.

Mit allen drei Akquisitionen haben wir unser jüngstes Segment Consumer Protection gestärkt. Und, meine sehr geehrten Damen und Herren, Sie dürften bereits im



vergangenen Jahr bemerkt haben: Wir blicken ungemein optimistisch auf das Potenzial dieses Segments mit seinen verbrauchernahen Schutzprodukten. Und deshalb haben wir in der zweiten Jahreshälfte 2021 noch einmal all unsere Kräfte und Energien gebündelt ... und eine vierte Übernahme auf den Weg gebracht.

Rede Hauptversammlung 2022

Seite 10 von 18

Mit der Akquisition des Geschäftsbereichs Microbial Control des US-amerikanischen Konzerns International Flavors & Fragrances für rund 1,3 Milliarden US-Dollar haben wir im vergangenen August die bis heute zweitgrößte Transaktion unserer Geschichte angestoßen.

IFF Microbial Control ist einer der führenden Anbieter von antimikrobiellen Wirkstoffen und Formulierungen für Materialschutz, Konservierungs- und Desinfektionsmittel. Das Geschäft passt ideal zu unserer strategischen Ausrichtung – Spezialchemie mit attraktiven Margen, Anwendungen in verschiedensten Industrien und mit einer globalen Aufstellung.

Mit seinen rund 270 Mitarbeitenden erzielt IFF Microbial Control einen Umsatz von rund 450 Millionen US-Dollar. Innerhalb von vier Jahren nach dem Abschluss der Transaktion wollen wir durch Synergien ein EBITDA-Potenzial von rund 35 Millionen US-Dollar heben und damit das Ertragspotenzial des Geschäfts auf deutlich über 100 Millionen US-Dollar bringen.

Rede Hauptversammlung 2022

Seite 11 von 18

Auch diese Akquisition wird LANXESS profitabler und stabiler machen. Sie wird uns zu einem der weltweit größten Anbieter für antimikrobielle Schutzprodukte und Consumer Protection zu unserem stärksten Segment machen. Den Vollzug der Transaktion erwarten wir für das dritte Quartal. IFF Microbial Control wird dann in unseren Geschäftsbereich Material Protection Products eingegliedert.

Organisches Wachstum

Liebe Aktionärinnen, liebe Aktionäre, wir haben inmitten der Pandemie aber nicht nur vier zukunftsweisende Übernahmen gestemmt, sondern zugleich auch das



organische Wachstum von LANXESS vorangetrieben.

Rede Hauptversammlung 2022

Seite 12 von 18

Unseren Standort Krefeld-Uerdingen haben wir über die vergangenen Jahre mit einem Investitionspaket von über 130 Millionen Euro gestärkt. Mit dem Geld haben wir mehrere Werke neu- beziehungsweise ausgebaut, darunter auch eine völlig neue Produktionsanlage für nachhaltige Hochleistungs-Kunststoffe, die ich gerade erst vor wenigen Wochen eingeweiht habe. Sie war mit Investitionskosten von rund 50 Millionen Euro eines der größten Einzelprojekte des Pakets.

An unserem Standort im chinesischen Changzhou werden wir eine zweite Compoundier-Anlage für die Hightech-Kunststoffe der Marken Durethan und Pocan errichten. Rund 30 Millionen Euro nehmen wir in die Hand, um unsere Produktionskapazität dort um 30.000 Tonnen pro Jahr zu erhöhen. Sobald die Anlage im ersten Quartal nächsten Jahres in Betrieb geht, können wir die große Nachfrage der stetig wachsenden chinesischen Automobilindustrie noch besser befriedigen. Die E-Mobilität boomt in China und stellt immer neue Anforderungen an

Leichtbauanwendungen – die unsere Hightech-Kunststoffe hervorragend bedienen können.

Rede Hauptversammlung 2022

Seite 13 von 18

Nachhaltigkeit

Meine sehr geehrten Damen und Herren, das Motiv, das uns alle bei LANXESS leitet, ist die erfolgreiche Zukunft unseres Unternehmens. LANXESS soll wachsen, attraktive Produkte anbieten und sich neue Märkte erschließen.

Zu einer erfolgreichen Zukunft gehört unserem Verständnis nach aber auch, dass LANXESS in all seinen Facetten ein immer nachhaltigeres Unternehmen wird. Als Teil einer energieintensiven Industrie tragen wir eine besondere Verantwortung, der wir uns sehr bewusst sind. Wir wollen deshalb unsere Industrie und ihre globalen Wertschöpfungsketten aktiv mitgestalten – hin zu mehr Nachhaltigkeit.

Wie Sie alle wissen, haben wir uns als eines der ersten Chemieunternehmen das ehrgeizige Ziel gesetzt, bis 2040 klimaneutral zu sein. Und ich freue mich, Ihnen



sagen zu können: Wir liegen hiermit voll im Plan. Wie im vergangenen Jahr angekündigt, werden wir beispielsweise diesen Herbst mit dem Bau einer weiteren hochmodernen Lachgasreduktionsanlage an unserem Standort Antwerpen in Belgien beginnen. Nach ihrer Inbetriebnahme soll diese Anlage jährlich 300.000 Tonnen CO₂-Äquivalente eliminieren und uns auf unserem Weg zur Klimaneutralität ein gutes Stück voranbringen.

Rede Hauptversammlung 2022

Seite 14 von 18

Wie überzeugt wir davon sind, unser Ziel der Klimaneutralität zu erreichen, verdeutlicht auch unser erster sogenannter Sustainability-Linked Bond, den wir im vergangenen Jahr am europäischen Kapitalmarkt platziert haben. Die Benchmark-Anleihe hat ein Volumen von 600 Millionen Euro. Ihre Zinsen sind an das Erreichen unseres Klimazwischenziels 2025 gekoppelt. Erreichen wir es nicht, steigt der Zinssatz.

Liebe Aktionärinnen und Aktionäre, ich sprach eben davon, dass LANXESS in all seinen Facetten nachhaltiger werden soll. Unser Blick richtet sich nicht

nur auf unsere Emissionen, er geht auch auf unsere Produkte.

Rede Hauptversammlung 2022

Seite 15 von 18

So bewerten wir systematisch die Nachhaltigkeit unseres Portfolios und berücksichtigen Nachhaltigkeitskriterien bei der Entwicklung von neuen Produkten und Anwendungen.

Ich hatte ja eben von der neuen Produktionsanlage am Standort Krefeld-Uerdingen berichtet, die ich jüngst einweihen durfte. Mit ihr werden wir beispielsweise künftig nicht nur unsere am Markt bereits hervorragend etablierten Hochleistungs-Kunststoffe in noch größeren Mengen herstellen können, sondern auch ein völlig neues Produkt – nachhaltigen Hochleistungs-Kunststoff.

Der neue Kunststoff-Typ besteht zu 92 Prozent aus nachhaltigen Rohstoffen. Er ist das erste Produkt der neuen „Scopeblue“-Reihe von LANXESS, die wir im vergangenen Jahr aufgelegt haben. „Scopeblue“-Produkte bestehen zu einem großen Teil aus zirkulären Rohstoffen oder weisen eine signifikant geringere CO₂-Bilanz als herkömmliche Produkte auf.



Und auch mit anderen Produkten setzen wir auf Nachhaltigkeit. An unserem Standort Brilon produzieren wir beispielsweise eine neue Variante unseres Verbundwerkstoffs Tepex. Diese basiert zu 100 Prozent auf den biologischen Rohstoffen Flachs und Polymilchsäure. Das Material ist extrem fest, kann in der Automobil- und Elektronikindustrie eingesetzt werden und – sein großer Vorteil – am Ende seines Lebenszyklus problemlos geschreddert und zu neuem Kunststoff verarbeitet werden.

Rede Hauptversammlung 2022

Seite 16 von 18

Ausblick

Liebe Aktionärinnen, liebe Aktionäre, wir haben 2021 viel erreicht. Das LANXESS, das ich Ihnen heute präsentiert habe, ist ein robustes, vielseitiges, der Zukunft zugewandtes Unternehmen, das in zahlreichen Märkten starke Positionen einnimmt. Wir sind deshalb auch trotz möglicher weiterer Preissteigerungen bei Energie und Rohstoffen mit Selbstbewusstsein und Optimismus in das Geschäftsjahr 2022 gestartet.



Unser erstes Quartal konnte mit starken Zuwächsen aufwarten. Das EBITDA vor Sondereinflüssen lag mit 320 Millionen Euro um 32,2 Prozent über dem Vorjahreswert von 242 Millionen Euro und auch Konzernumsatz und Konzernergebnis stiegen gegenüber dem Vorjahr deutlich an.

Rede Hauptversammlung 2022

Seite 17 von 18

Positiv sieht es auch beim derzeit laufenden zweiten Quartal aus. Hier erwarten wir ein EBITDA vor Sondereinflüssen in Höhe von 280 und 350 Millionen Euro gegenüber 277 Millionen Euro im Vorjahr.

Für das Gesamtjahr gehen wir – auch wenn die Folgen des Ukraine-Kriegs heute noch unklar sind – weiterhin von einem deutlichen Ergebniszuwachs gegenüber dem Vorjahr aus.

Sehr geehrte Damen und Herren, hinter uns allen liegen aufreibende Monate. Nicht nur für uns als Unternehmen, sondern auch für unsere Gesellschaft als Ganzes. Vieles von dem, was uns sicher und gewiss erschien, wurde durch die Corona-Pandemie und den russischen Angriff auf die Ukraine in Frage gestellt.



Selten haben wir mit so vielen Fragezeichen nach vorne gesehen wie derzeit. Im Großen, mit Blick auf die Weltlage, können wir alle gemeinsam nur hoffen, dass das Morden in der Ukraine endlich aufhört und dass wir weltweit die Corona-Pandemie endgültig in den Griff bekommen. Und im Kleinen, mit Blick auf ein Unternehmen wie LANXESS, wünsche ich mir: Bewahren wir uns alle in Zeiten der Unsicherheit Tatkraft und Optimismus.

Rede Hauptversammlung 2022

Seite 18 von 18

Ihnen danke ich sehr herzlich für Ihr Vertrauen in unsere Arbeit! Bleiben Sie gesund, bleiben Sie uns gewogen!

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!