



LANXESS
Energizing Chemistry

Solides Fundament und ambitionierte Ziele

Q3 2019 Pressekonferenz

13. November 2019

Safe-Harbour-Erklärung

Die Angaben in dieser Präsentation dienen ausschließlich der Information und stellen kein Angebot zum Verkauf und keine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zum Kauf von Wertpapieren der LANXESS AG dar. In den Vereinigten Staaten von Amerika besteht kein öffentlicher Markt für den Handel von Wertpapieren der LANXESS AG.

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen einschließlich Annahmen, Erwartungen und Meinungen der Gesellschaft sowie der Wiedergabe von Annahmen und Meinungen Dritter. Verschiedene bekannte und unbekannt Risiken, Unsicherheiten und andere Faktoren können dazu führen, dass die Ergebnisse, die finanzielle Lage oder die wirtschaftliche Entwicklung der LANXESS AG erheblich von den hier ausdrücklich oder indirekt dargestellten Erwartungen abweicht. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr dafür, dass die Annahmen, die diesen zukunftsgerichteten Aussagen zugrunde liegen, zutreffend sind und übernimmt keinerlei Verantwortung für die zukünftige Richtigkeit der in dieser Erklärung getroffenen Aussagen oder den tatsächlichen Eintritt der hier dargestellten zukünftigen Entwicklungen. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr (weder direkt noch indirekt) für die hier genannten Informationen, Schätzungen, Zielerwartungen und Meinungen, und auf diese darf nicht vertraut werden. Die LANXESS AG übernimmt keine Verantwortung für etwaige Fehler, fehlende oder unrichtige Aussagen in dieser Mitteilung. Dementsprechend übernimmt auch kein Vertreter der LANXESS AG oder eines Konzernunternehmens oder eines ihrer jeweiligen Organe irgendeine Verantwortung, die aus der Verwendung dieses Dokuments direkt oder indirekt folgen könnte.

Stabile Geschäftsentwicklung auch im dritten Quartal

Ergebnisanstieg in drei von vier Segmenten

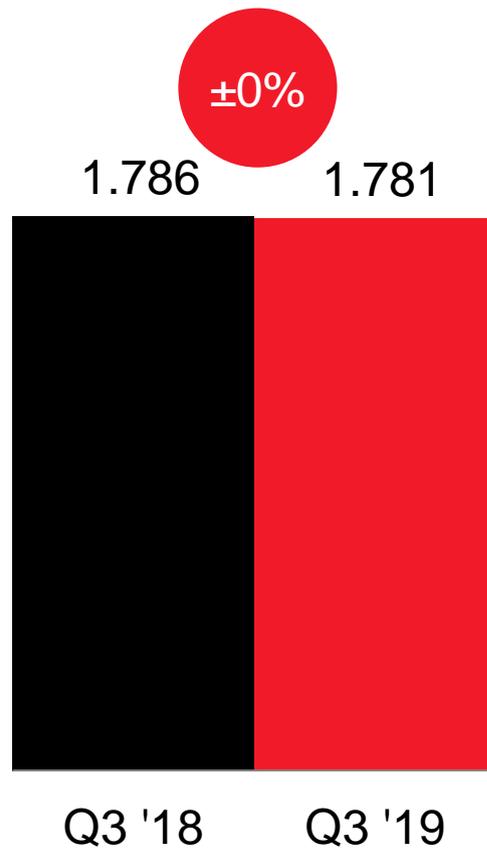
Prognose für Gesamtjahr 2019 bestätigt

Kerngeschäft mit Portfolio-Optimierungen gestärkt

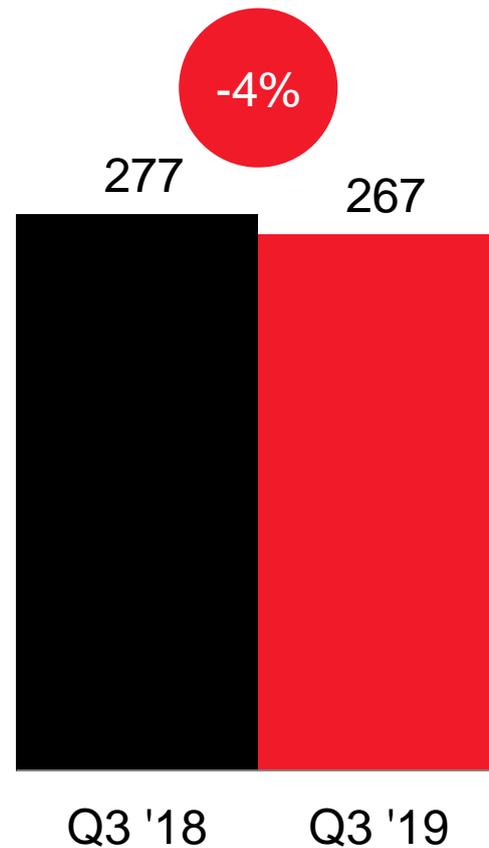
Neues Ziel: LANXESS wird klimaneutral

Stabilität in unruhigen Zeiten

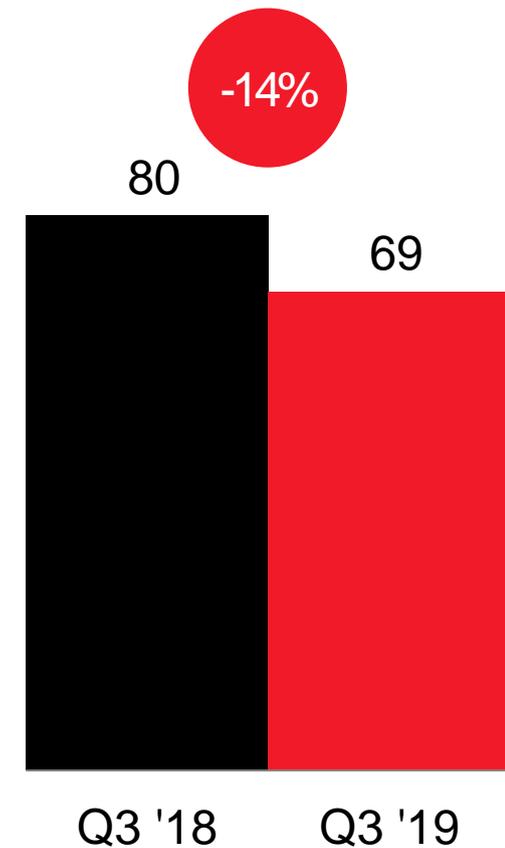
Umsatz



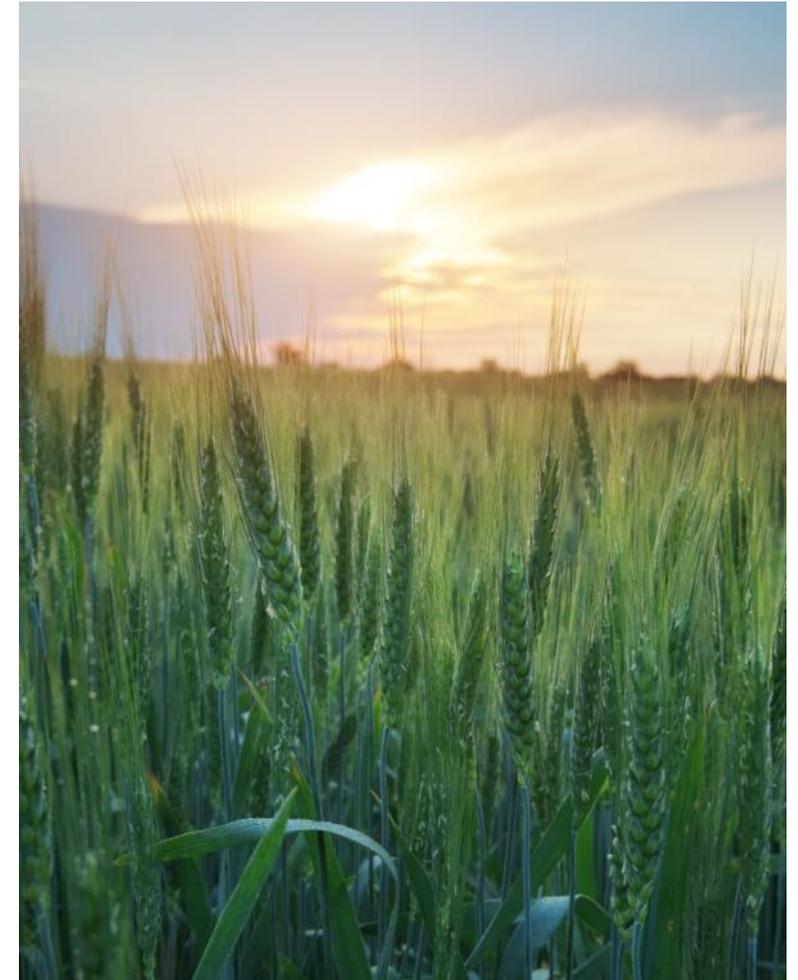
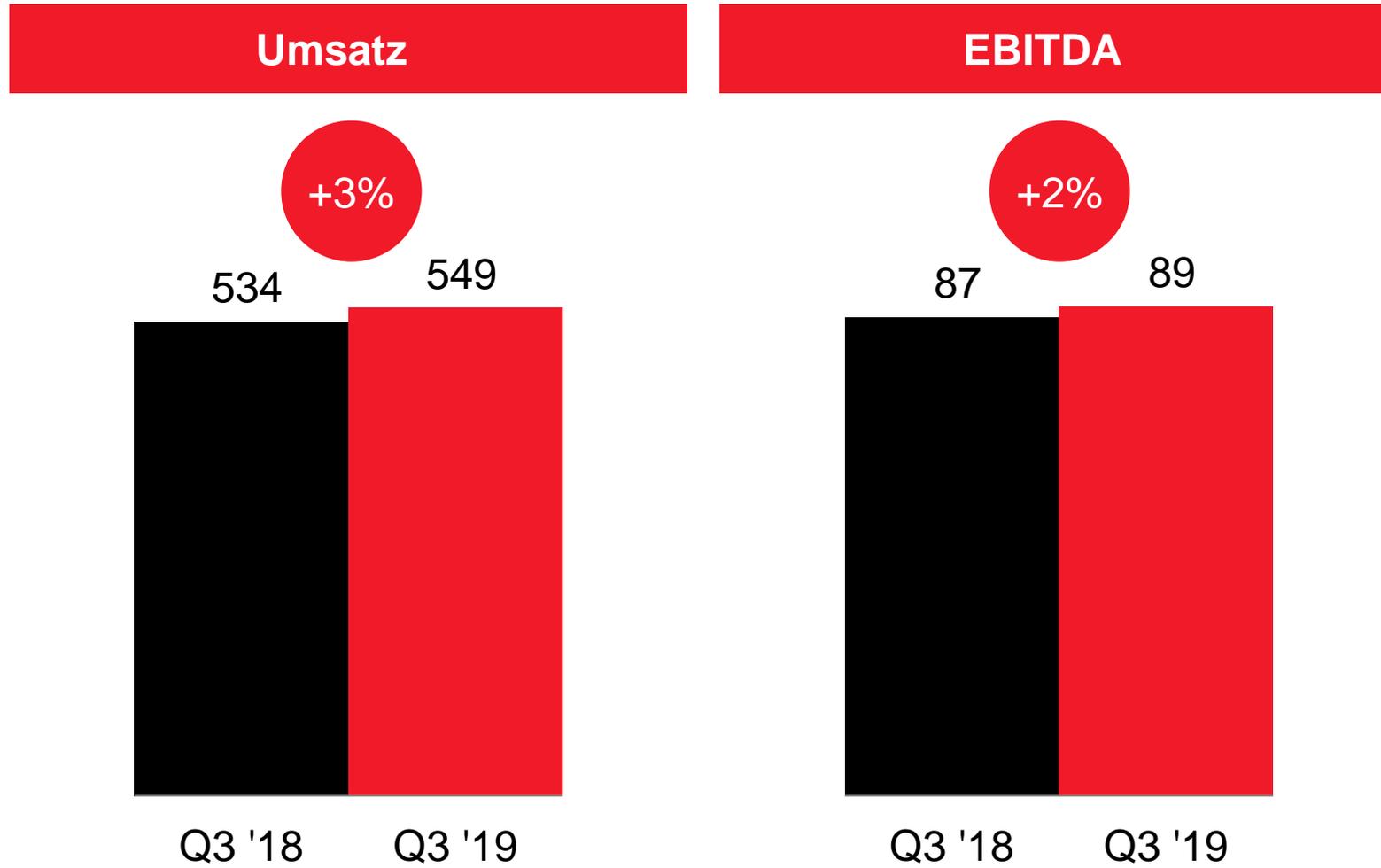
EBITDA



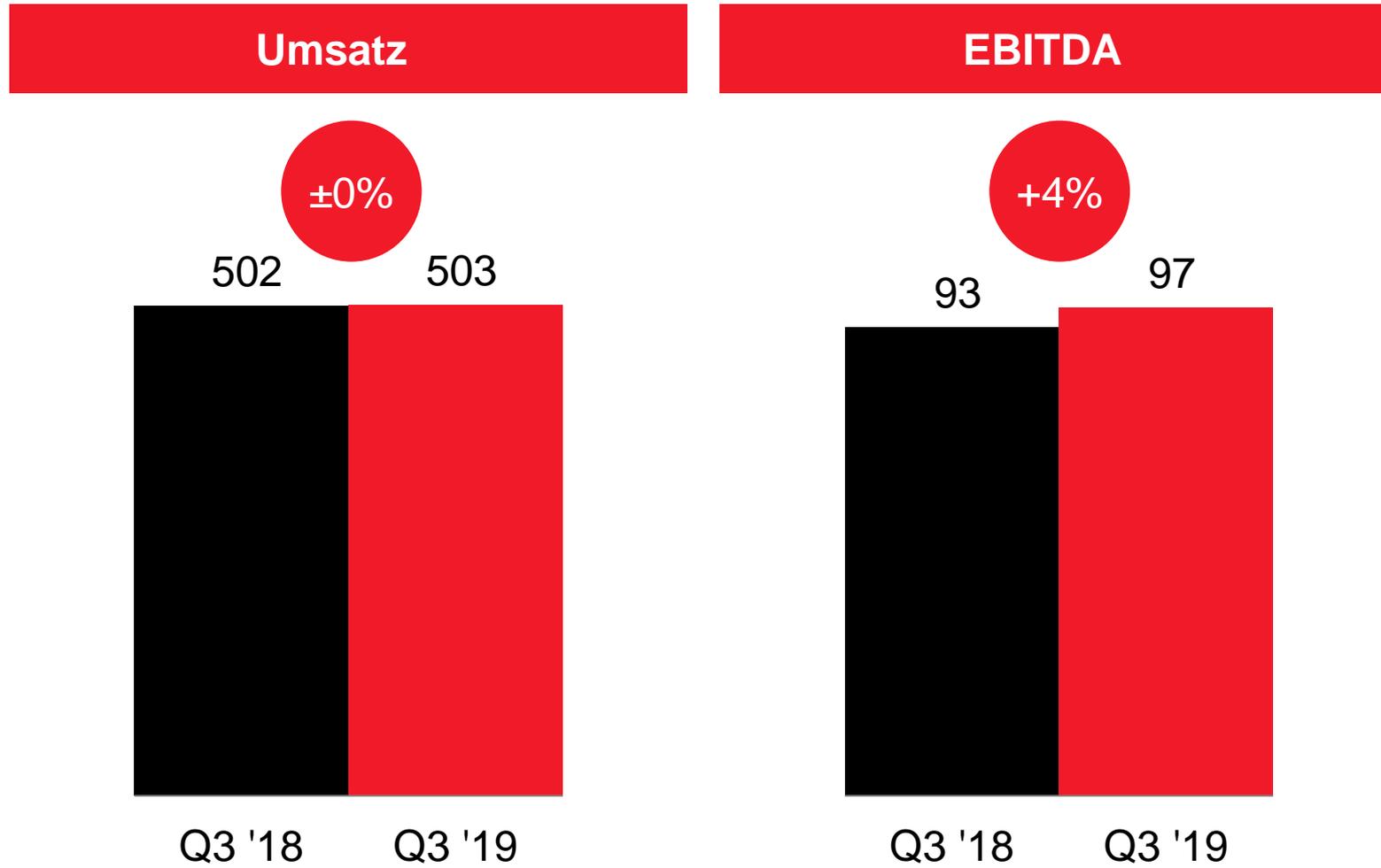
Konzernergebnis



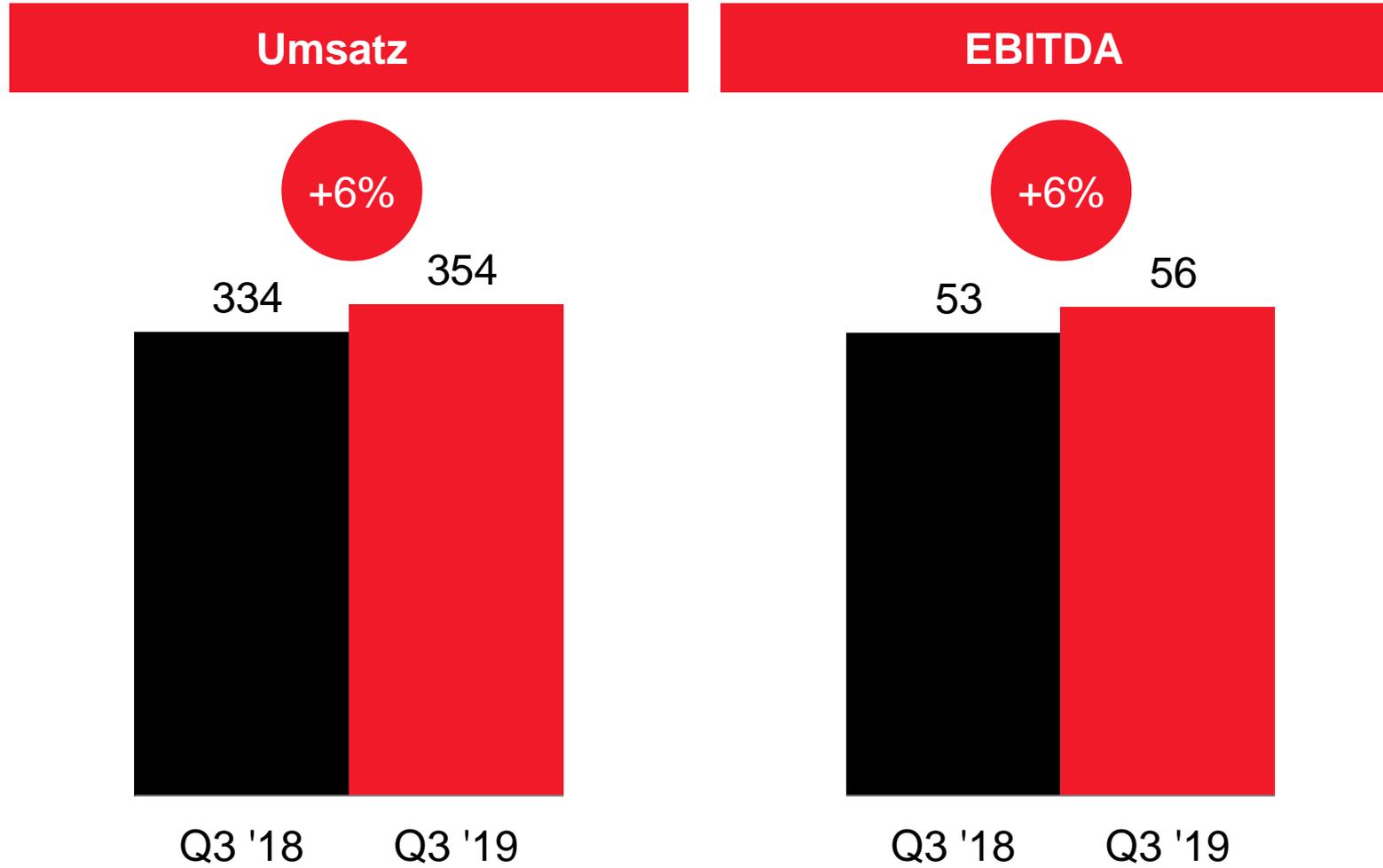
Advanced Intermediates: Saltigos Custom Manufacturing im Aufwind



Specialty Additives: Flammenschutzmittel schützen – auch gegen schwache Automobil-Konjunktur



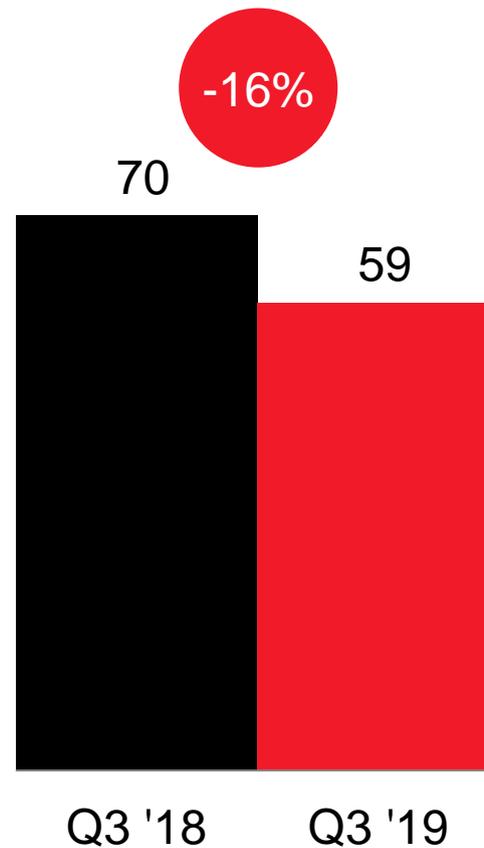
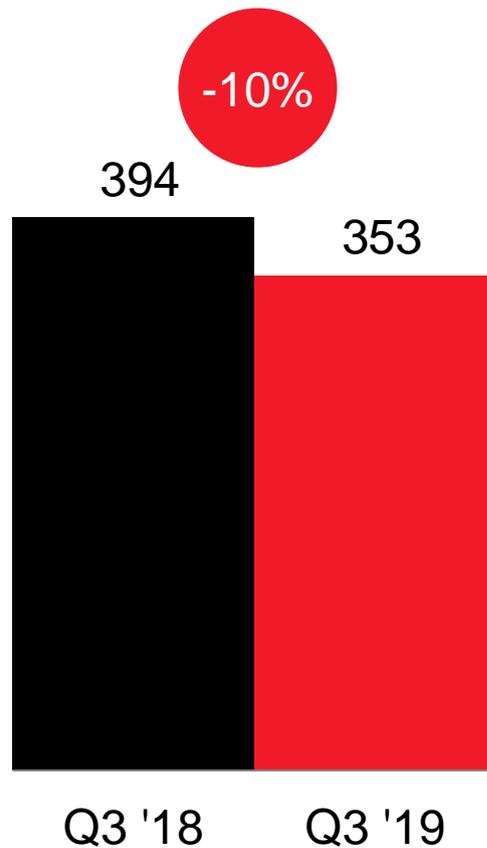
Performance Chemicals: Weiter stark dank Wasseraufbereitung und Materialschutz



Engineering Materials: Schwache Automobil-Konjunktur drückt Ergebnis

Umsatz

EBITDA



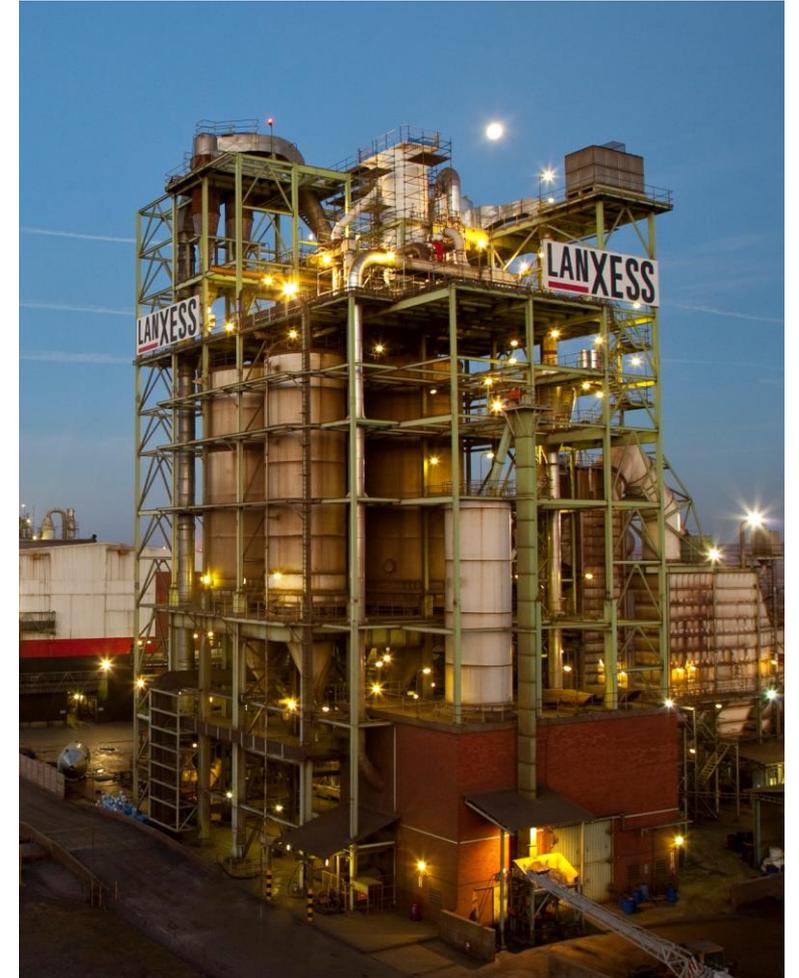
Verkauf des Chromchemikalien-Geschäfts

Klare Rationale

- Geschäft passt nicht mehr zu strategischer Ausrichtung
- Wachstum und Weiterentwicklung besser unter Führung von Brother Enterprises möglich

Details

- Teil des Geschäftsbereichs Leather
- Umsatz: 100 Mio. Euro
- Abschluss: voraussichtlich Ende 2019



Geschäft mit Organometallen neu ausgerichtet

Fokus auf attraktive und margenstarke Wachstumsmärkte

Maßnahmen für eine zukunftsfähige Aufstellung

- Organometalle auf Aluminium-Basis:
Ausbau der Produktion
- Organometalle auf Zinn-Basis:
Verkauf des Geschäfts an PMC Group



Ziel: Marge auf Branchenniveau bringen (15-20 %)

Ausblick: Jahresprognose bestätigt – Neuausrichtung zahlt sich aus

Marktentwicklung

- Politisches und wirtschaftliches Umfeld trübt sich weiter ein
- Keine Erholung in der Automobilindustrie in Sicht

LANXESS

- Prognose für Gesamtjahr 2019:
EBITDA bei 1.000 bis 1.050 Mio. Euro



LANXESS wird klimaneutral

Unsere Klimastrategie

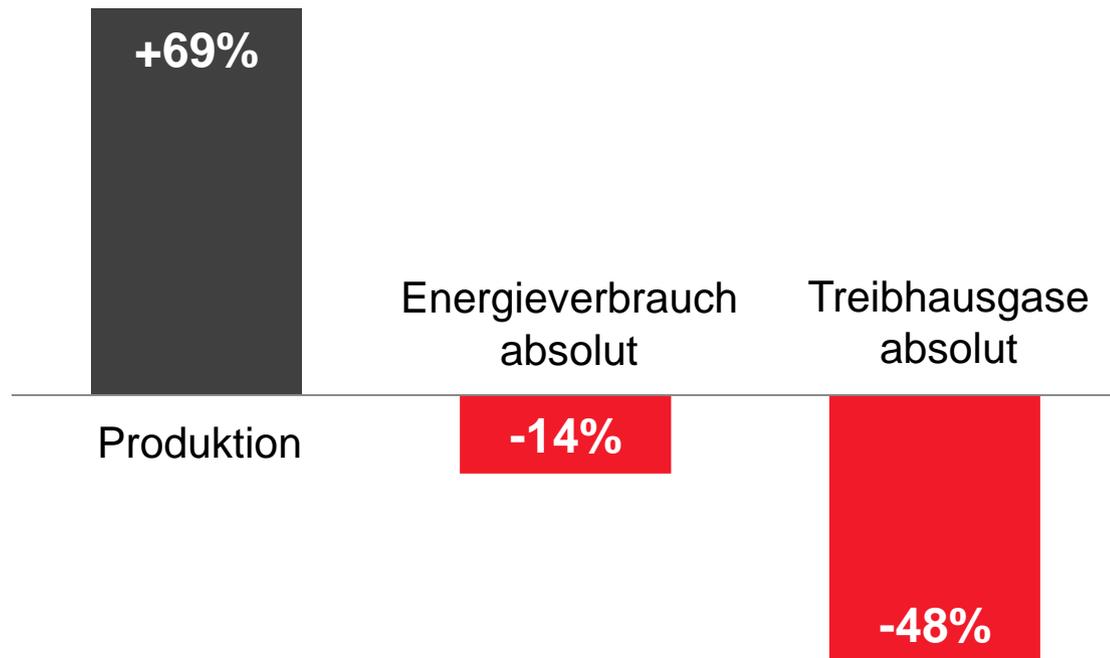
Klimaneutral bis 2040

50 % weniger CO₂-Emissionen bis 2030

Verantwortung trifft auf wirtschaftliche Vernunft

Klima – Chemieindustrie ist Teil der Lösung

Deutsche Chemieindustrie immer effizienter



Chemische Produkte senken CO₂-Emissionen

Fahrzeugbau

- Hochleistungs-Kunststoffe für Leichtbau-Lösungen
- Chemikalien für Batterie-Technologie

Wärmedämmung

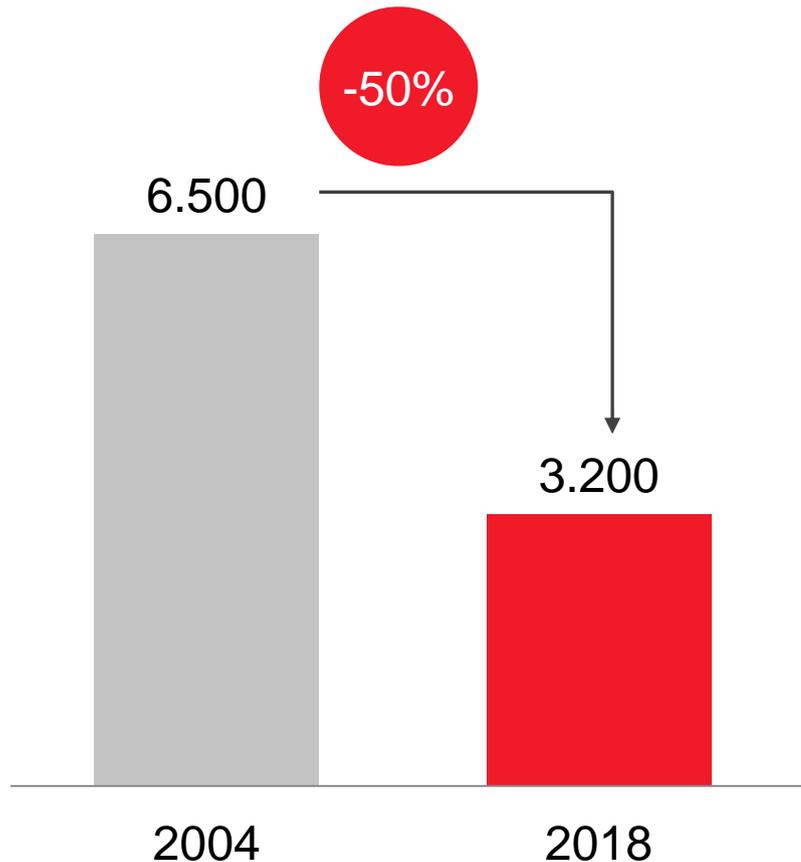
- Dämmmaterialien, z.B. aus Polystyrol
- Flammschutzmittel für diese Dämmmaterialien

Regenerative Energien

- Harze, Beschichtungen oder Carbonfasern für Windkraftanlagen
- Polysilicium für Photovoltaik

LANXESS – beim Klimaschutz schon viel erreicht

CO₂e-Emissionen (kt)



Lachgas-Reduktionsanlage in Krefeld-Uerdingen

- Reduktion um 1.500 kt CO₂e/Jahr
- Mehrfach ausgezeichnet

Kraft-Wärme-Kopplungs-Anlage in Porto Feliz, Brasilien

- Effizienzgrad von 90 %
- Angetrieben durch Biomasse, damit CO₂-neutral

Dampfnetzwerk in Antwerpen, Belgien

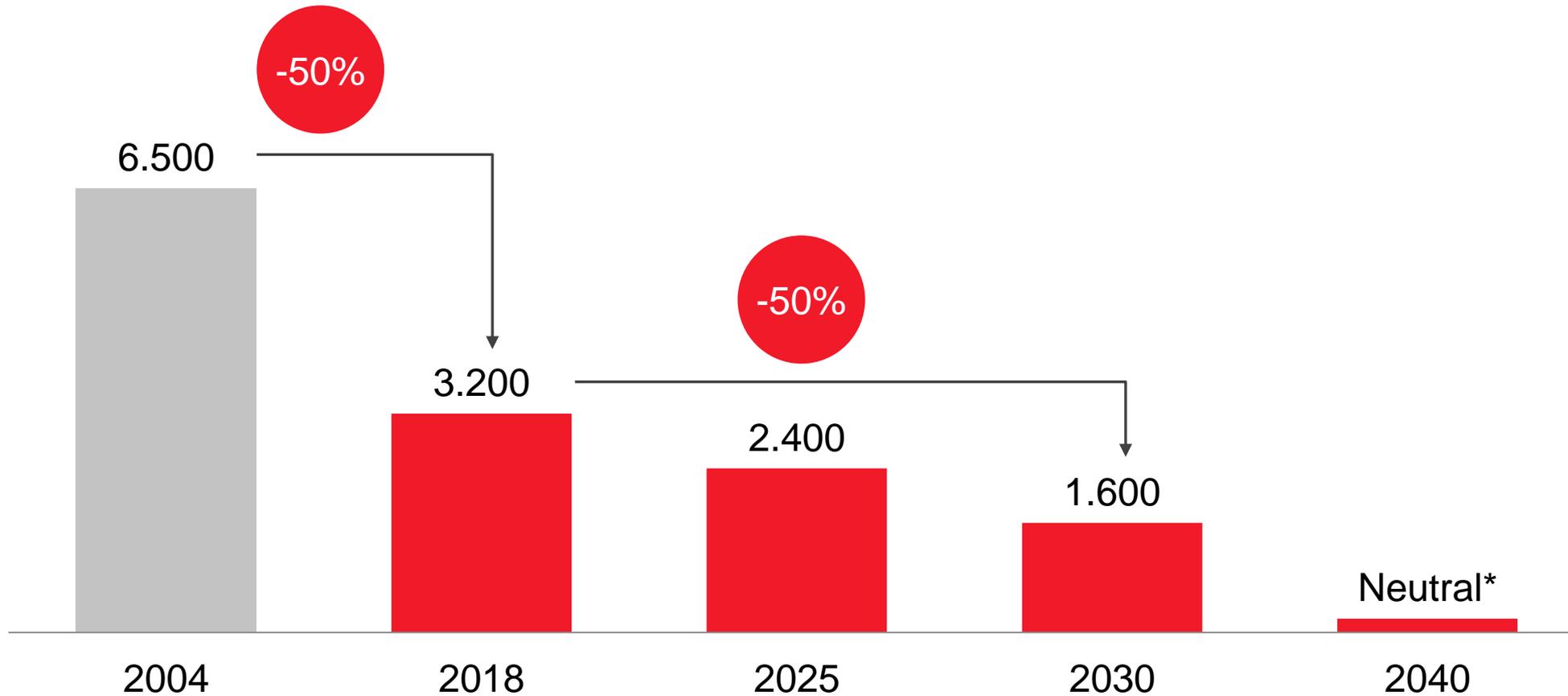
- Hocheffizient dank gemeinsamer Energienutzung durch zahlreiche Partner im Hafen von Antwerpen

Portfolio-Optimierung

- Fokus auf emissionsärmere Spezialchemie

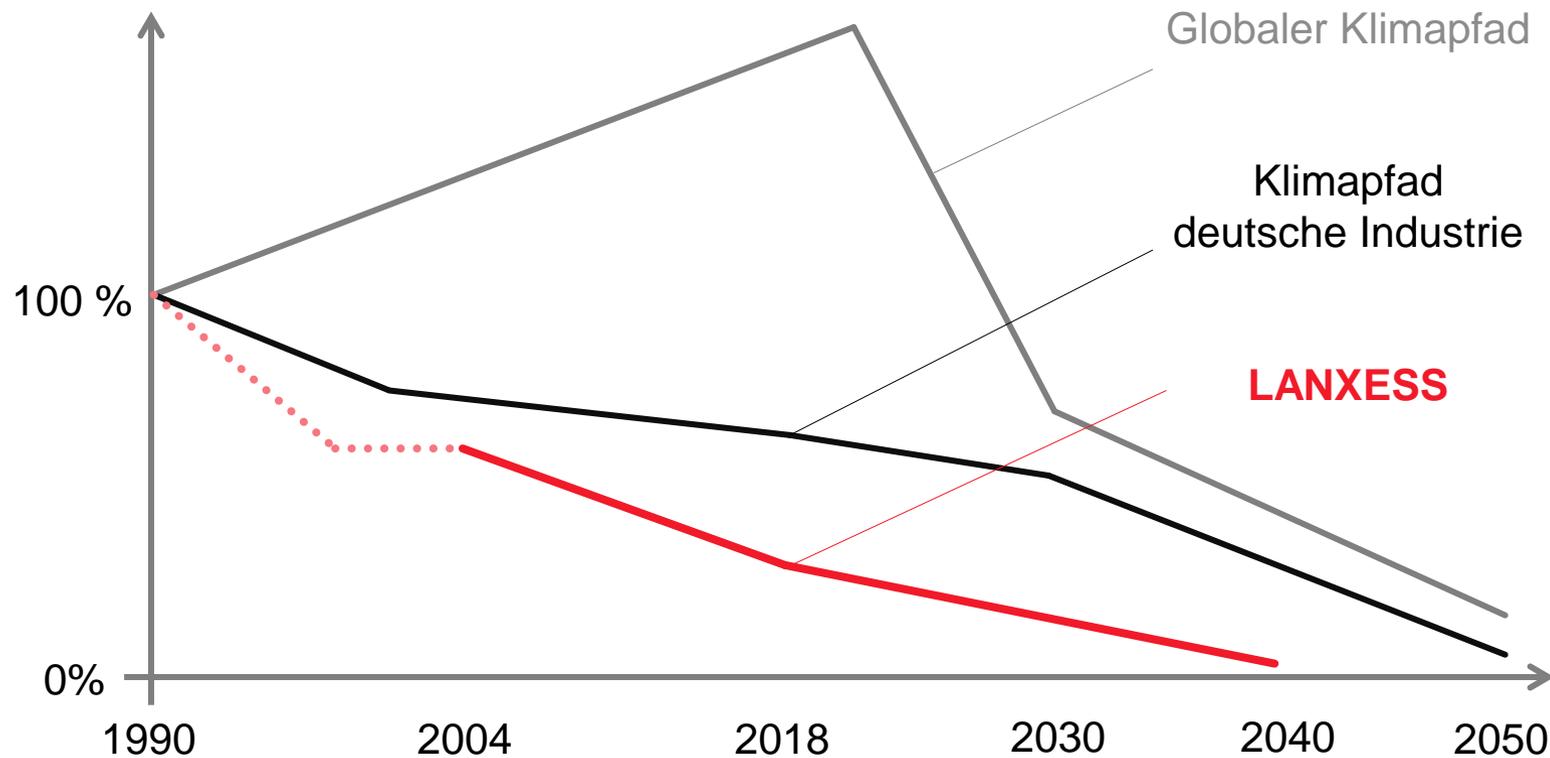
Unser Ziel: Klimaneutral bis 2040

CO₂e-Emissionen (kt)



Unser Engagement zahlt sich aus

Entwicklung der Treibhausgas-Emissionen



Nachhaltiges Engagement

- Geringere Treibhausgas-Emissionen senken die Kosten für Zertifikate des Europäischen Emissionshandels
- Die meisten Reduktionsprojekte haben einen akzeptablen Business Case
- Nachhaltigkeits-Engagement macht LANXESS zum bevorzugten Partner bei Kunden
- LANXESS ist einer verschärften Regulation voraus

Drei-Säulen-Strategie bis 2040

Hochwirksame Einzelprojekte umsetzen

- Kohleausstieg in Chemieparks vorantreiben
- Lachgas-Reduktionsanlage in Antwerpen
- Umstellung auf regenerative Energien in Indien

Wachstum und Emissionen entkoppeln

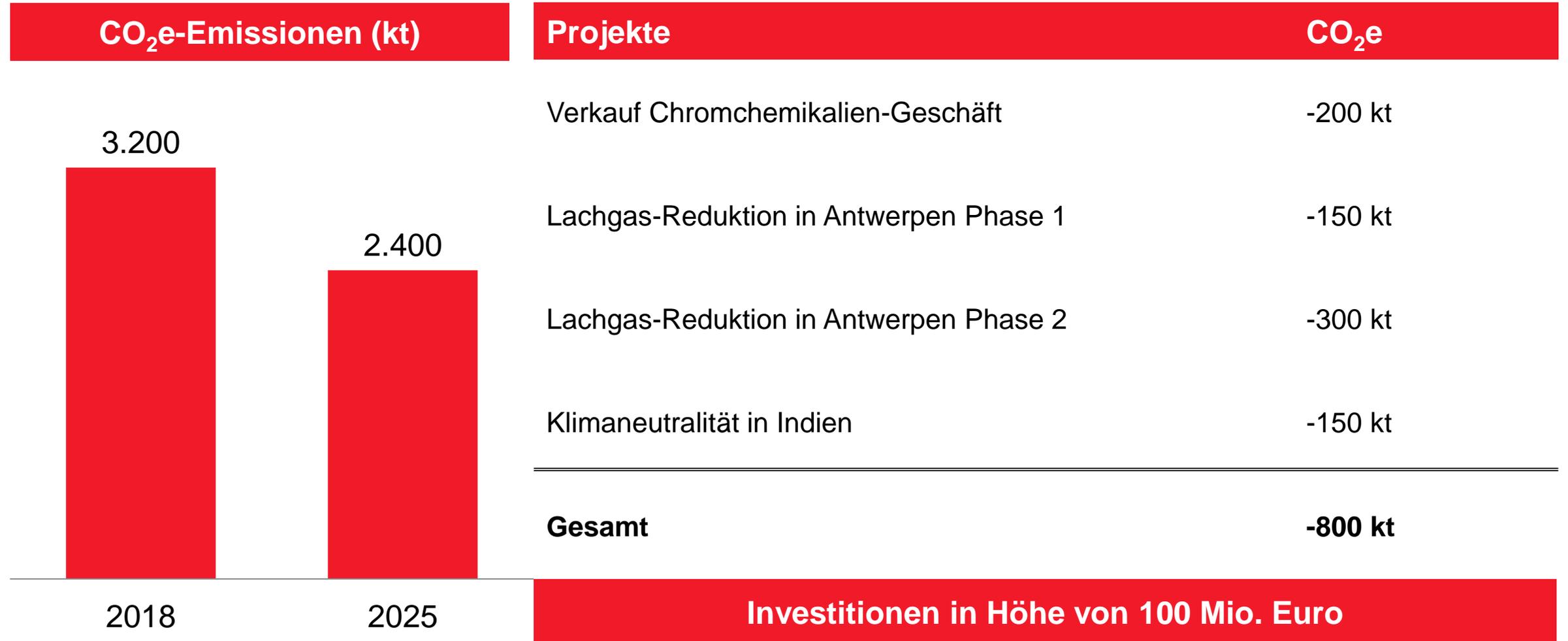
- Klimaziele für jeden Geschäftsbereich
- CO₂-Bilanz als Kriterium bei organischem Wachstum und Akquisitionen

Technische Innovationen nutzen

- Mehr Energieeffizienz in Verbund-Struktur
- Forschung auf klimaneutrale Prozess- und Technologieinnovation ausrichten
- Klimaneutrale Produktionstechnologien im weltweiten Anlagenpark

CO₂e-Reduktion als Bewertungskriterium der variablen Vergütung

Konkrete Projekte bis 2025



Lachgas-Reduktion in Antwerpen



- Produktion von Caprolactam
- Vorprodukt für Hochleistungs-Kunststoffe im automobilen Leichtbau
- Bei Produktion entsteht Lachgas (300-mal klimawirksamer als CO₂)
- Neue Lachgas-Reduktionsanlage geht 2020 ans Netz
- Zweite Ausbaustufe im Jahr 2023

Reduktion: 450 kt CO₂e/Jahr

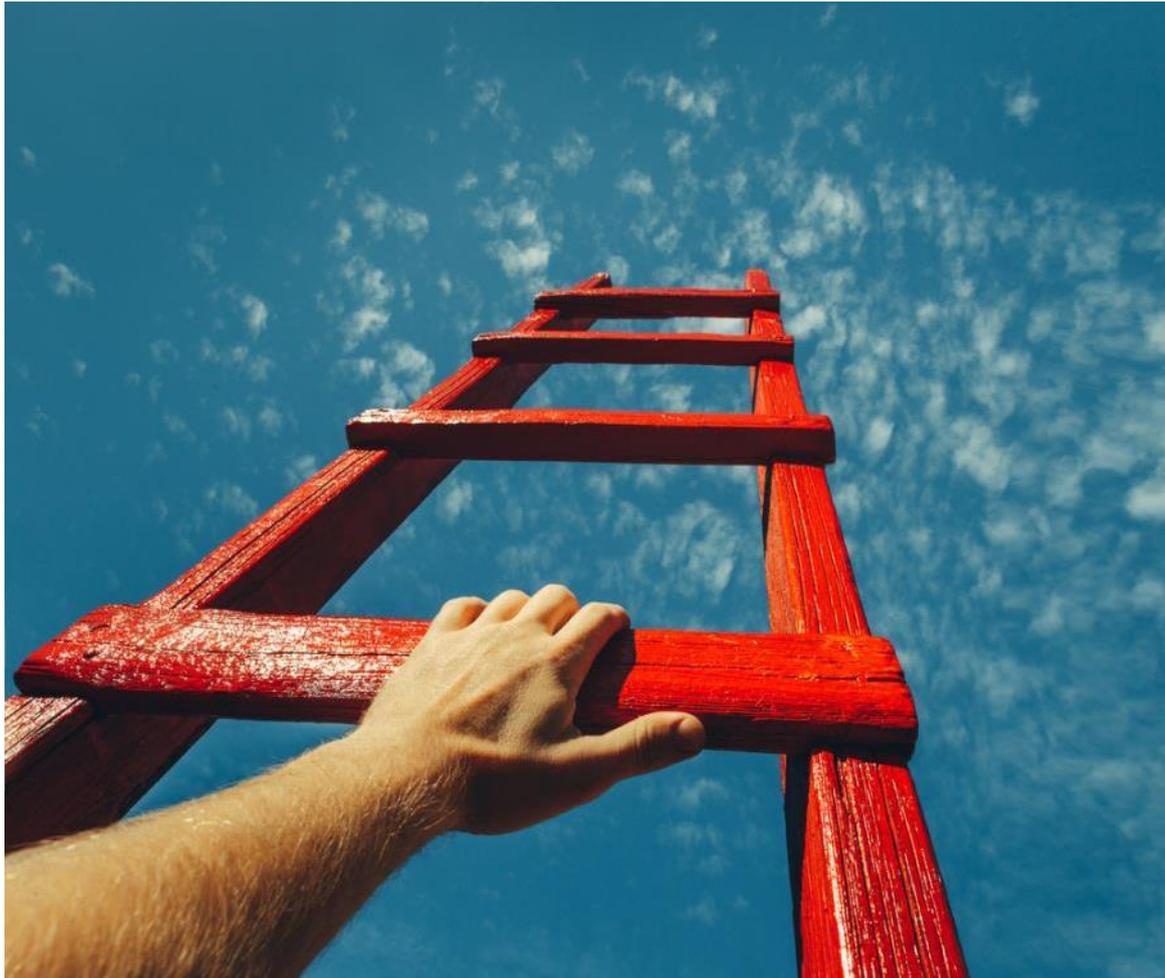
Umstieg auf regenerative Energien in Indien



- Umstellung der Energieversorgung an den beiden indischen Standorten Jhagadia und Nagda
- Ausstieg aus der kohlebasierten Energieversorgung
- Substitution von Erdgas
- Komplette Umstellung auf Biomasse und Solarenergie bis 2023

Reduktion: 150 kt CO₂e/Jahr

CO₂-Bilanz als Kriterium bei Akquisitionen



- Stärkere Gewichtung der CO₂-Bilanz bei Akquisitionen
- Fokus auf Spezialchemie → relativ geringe Emissionen bei potentiellen Übernahme-Kandidaten
- CO₂-Fußabdruck von Akquisitionen durch verbesserte Technologien und Prozesse kompensieren

Klimaneutralität 2040 als übergeordnetes Ziel

Politische Rahmenbedingungen müssen stimmen

Funktionierender Europäischer Emissionshandel

Erneuerbare Energien zu wettbewerbsfähigen Preisen

Vereinfachte und beschleunigte Genehmigungsverfahren

Finanz- und Steuerstruktur für Zukunftsinvestitionen verbessern



Gut für das Geschäft, gut für die Gesellschaft

Nachhaltiger Partner für unsere Kunden

CO₂-Reduktion ist ein Business Case

Unser Beitrag zum Pariser Klimaschutzabkommen



LANXESS

Energizing Chemistry