



LANXESS
Energizing Chemistry

LANXESS – im Kern der Chemie

Unternehmensvorstellung

Mirjam Reetz & Eva Frerker, Investor Relations

3. Dezember 2020

Safe Harbour Erklärung

Die Angaben in dieser Präsentation dienen ausschließlich der Information und stellen kein Angebot zum Verkauf und keine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zum Kauf von Wertpapieren der LANXESS AG dar. In den Vereinigten Staaten von Amerika besteht kein öffentlicher Markt für den Handel von Wertpapieren der LANXESS AG.

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen einschließlich Annahmen, Erwartungen und Meinungen der Gesellschaft sowie der Wiedergabe von Annahmen und Meinungen Dritter. Verschiedene bekannte und unbekannt Risiken, Unsicherheiten und andere Faktoren können dazu führen, dass die Ergebnisse, die finanzielle Lage oder die wirtschaftliche Entwicklung der LANXESS AG erheblich von den hier ausdrücklich oder indirekt dargestellten Erwartungen abweicht. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr dafür, dass die Annahmen, die diesen zukunftsgerichteten Aussagen zugrunde liegen, zutreffend sind und übernimmt keinerlei Verantwortung für die zukünftige Richtigkeit der in dieser Erklärung getroffenen Aussagen oder den tatsächlichen Eintritt der hier dargestellten zukünftigen Entwicklungen. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr (weder direkt noch indirekt) für die hier genannten Informationen, Schätzungen, Zielerwartungen und Meinungen, und auf diese darf nicht vertraut werden. Die LANXESS AG übernimmt keine Verantwortung für etwaige Fehler, fehlende oder unrichtige Aussagen in dieser Mitteilung. Dementsprechend übernimmt auch kein Vertreter der LANXESS AG oder eines Konzernunternehmens oder eines ihrer jeweiligen Organe irgendeine Verantwortung, die aus der Verwendung dieses Dokuments direkt oder indirekt folgen könnte.

Agenda

1 LANXESS im Überblick

2 Unsere Strategie

3 Ihre Fragen



LANXESS ist ein global agierender Konzern mit attraktivem Wachstum in Spezialchemie



Spezialchemie-Konzern



- Spezialchemieportfolio: Chemische Zwischenprodukte, Additive, Spezialchemikalien und Kunststoffe
- Rund 14.300 Mitarbeiter in 33 Ländern
- Globaler Umsatz von 6,8 Milliarden Euro in 2019

Wettbewerbsfähige Aufstellung



- Führende Positionen in attraktiven mittelgroßen Märkten
- Höhere Stabilität und Widerstandsfähigkeit durch ein ausbalanciertes Produktportfolio und Branchen-Diversität
- Wettbewerbsfähige Technologie- und Kostenstruktur

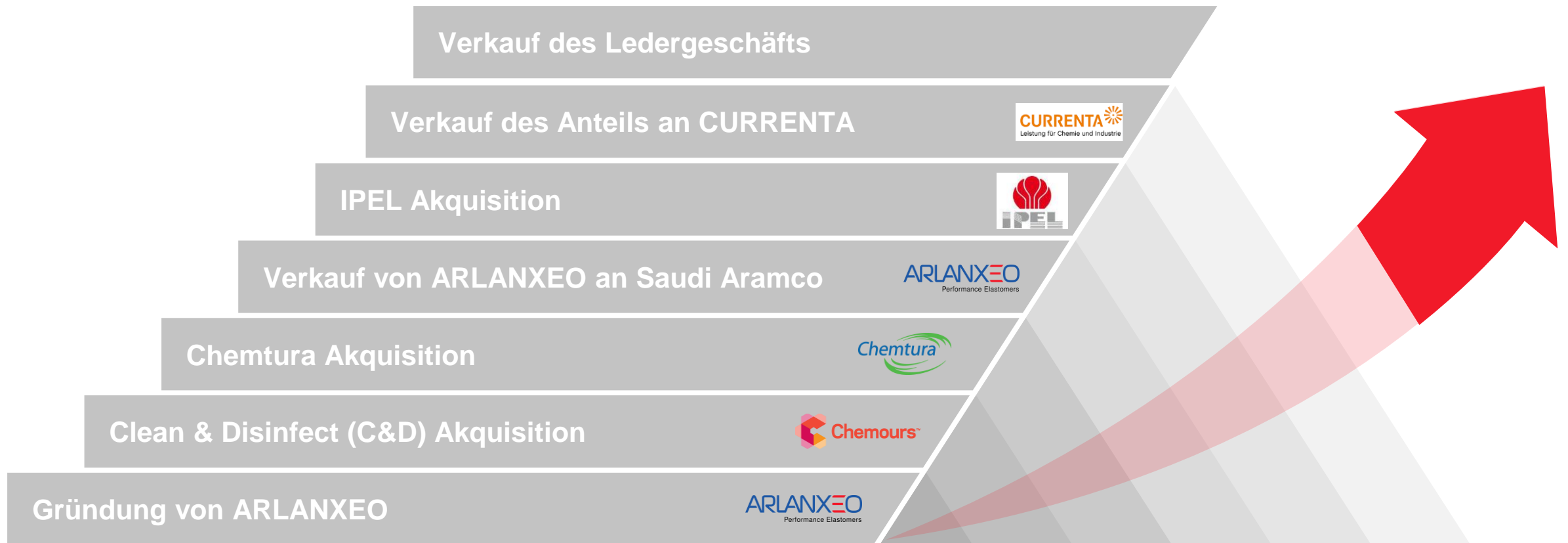
Attraktive Plattform für Wachstum



- Starke Bilanzposition als Ausgangspunkt für weiteres Wachstum
- Fokus auf organisches und externes Wachstum in Nischenmärkten sowie prosperierenden Zukunftsmärkten

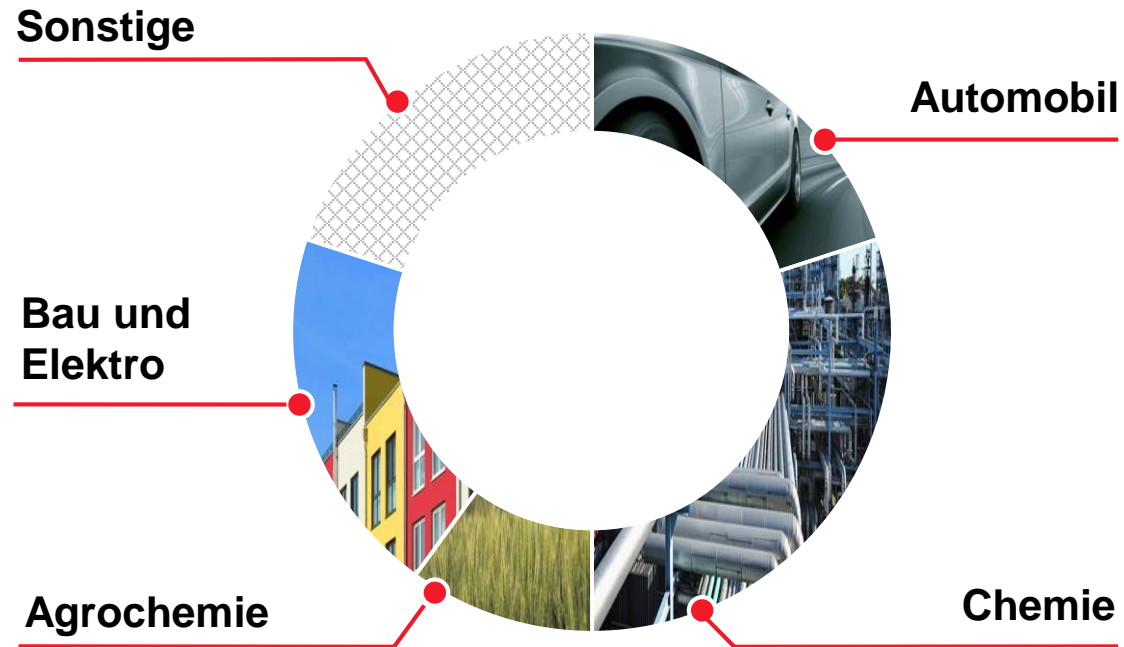
Das Gesicht von LANXESS hat sich substantiell verbessert

Meilensteine der Transformation

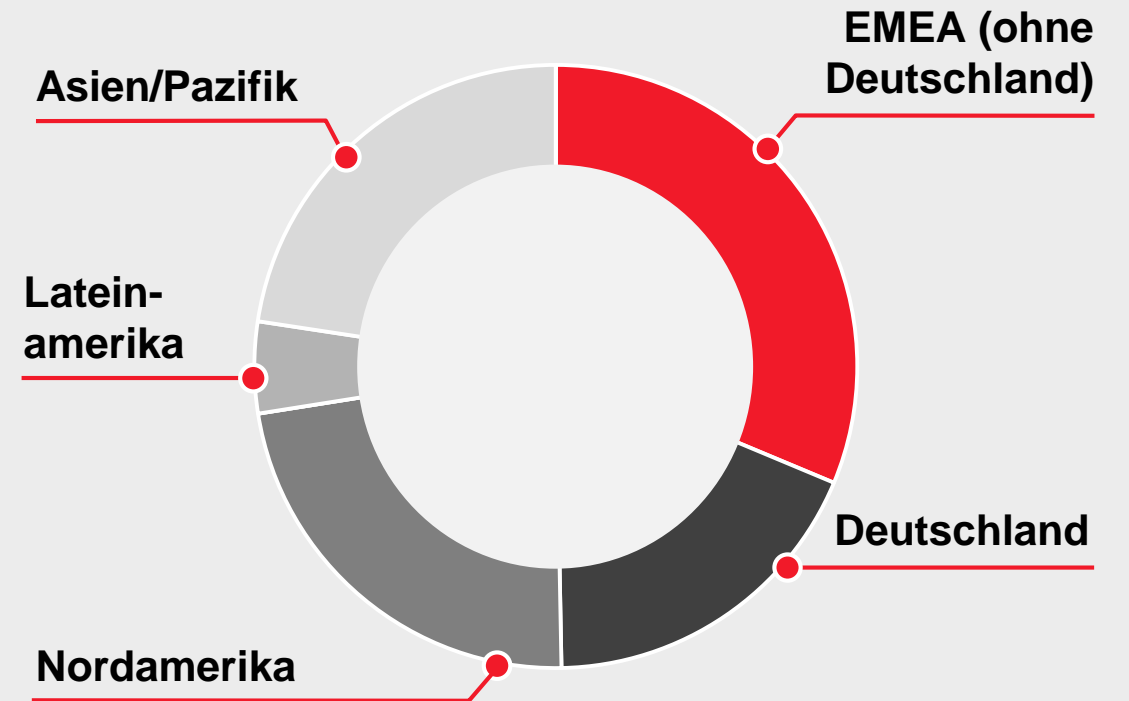


LANXESS ist gut diversifiziert

LANXESS Gruppe – Umsatz nach Branchen*



Umsatz nach Regionen*



* Zahlen von 2019

Unser strategischer Fokus

LANXESS AG



Advanced
Intermediates



Specialty
Additives



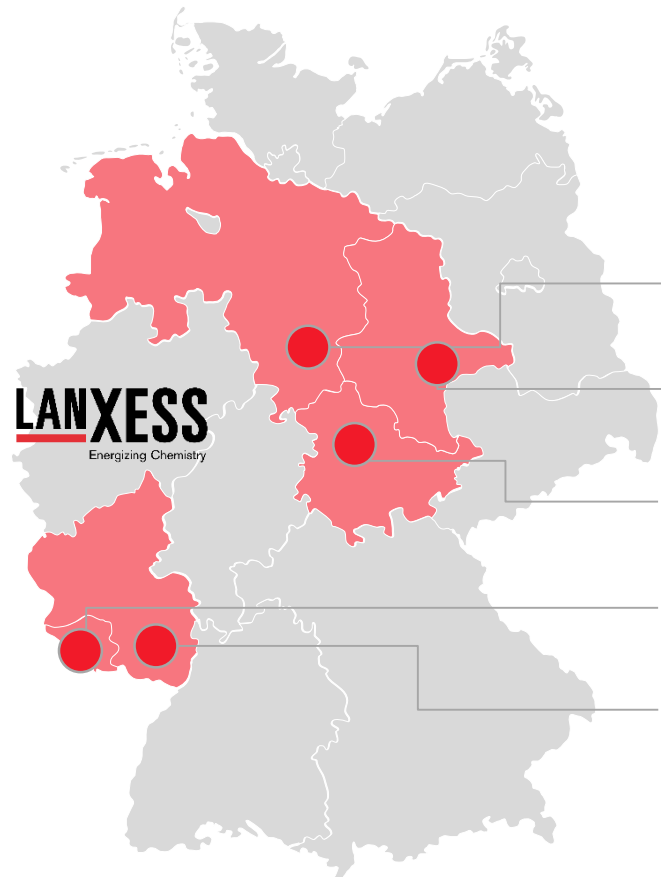
Consumer
Protection



Engineering
Materials

Stabilität erzeugen
Liquidität sichern
Wachstum generieren

Deutschland: Der Motor der europäischen Batteriezellenproduktion



Kapazität (GWh)*	Verfügbarkeit**	Konsortium
16 - 24	2024	northvolt®
6 - 10	2022	DAIMLER TOGG
14 - 100	2022	CATL
24	2022	SVOLT
8 - 24	2023	PSA GROUPE

LANXESS' Angebote

- Elektrolytsalz (LiPF₆)
- Batteriegehäuse (PA/PBT Komponenten)
- Flammschutzmittel
- Eisenoxid als Vorläufer für kathodenaktive Materialien
- Ionenaustauscherharze für Veredelung von Kobalt, Nickel und Lithium in Batteriequalität

LANXESS ist als starker Partner für die europäische Batteriezellenproduktion positioniert

Agenda

1 LANXESS im Überblick

2 Unsere Strategie

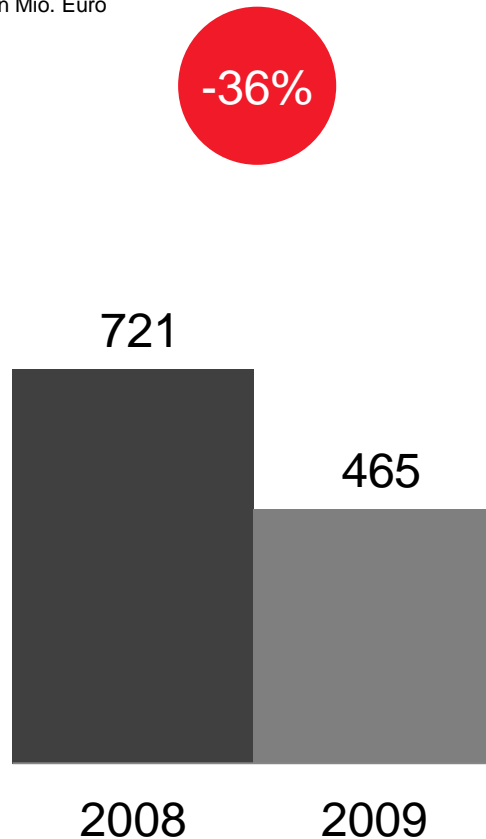
3 Ihre Fragen



Wetterfest dank neuer Aufstellung

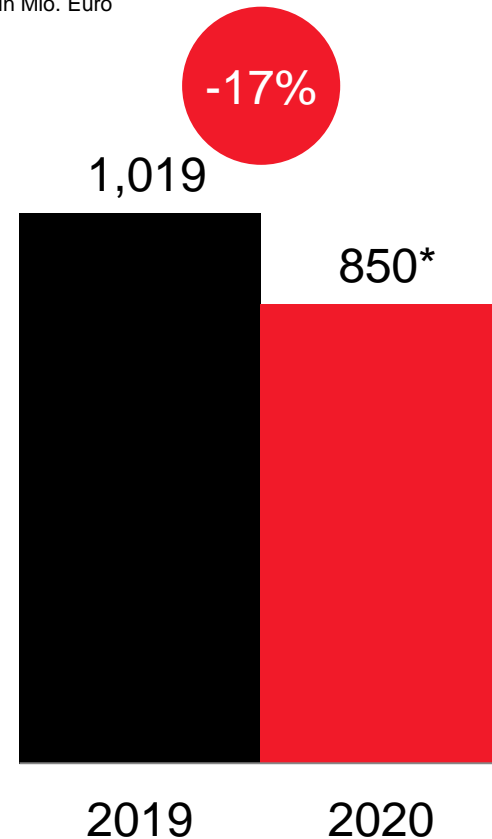
Lehman-Krise

EBITDA pre in Mio. Euro



Corona-Krise

EBITDA pre in Mio. Euro



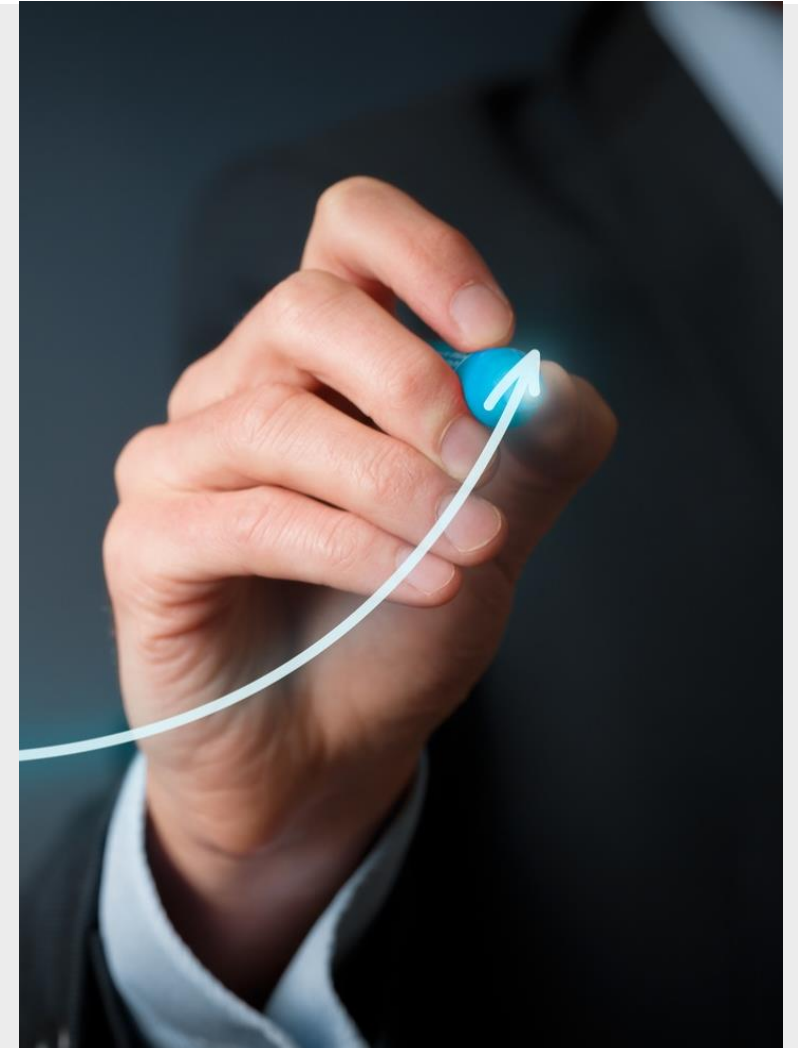
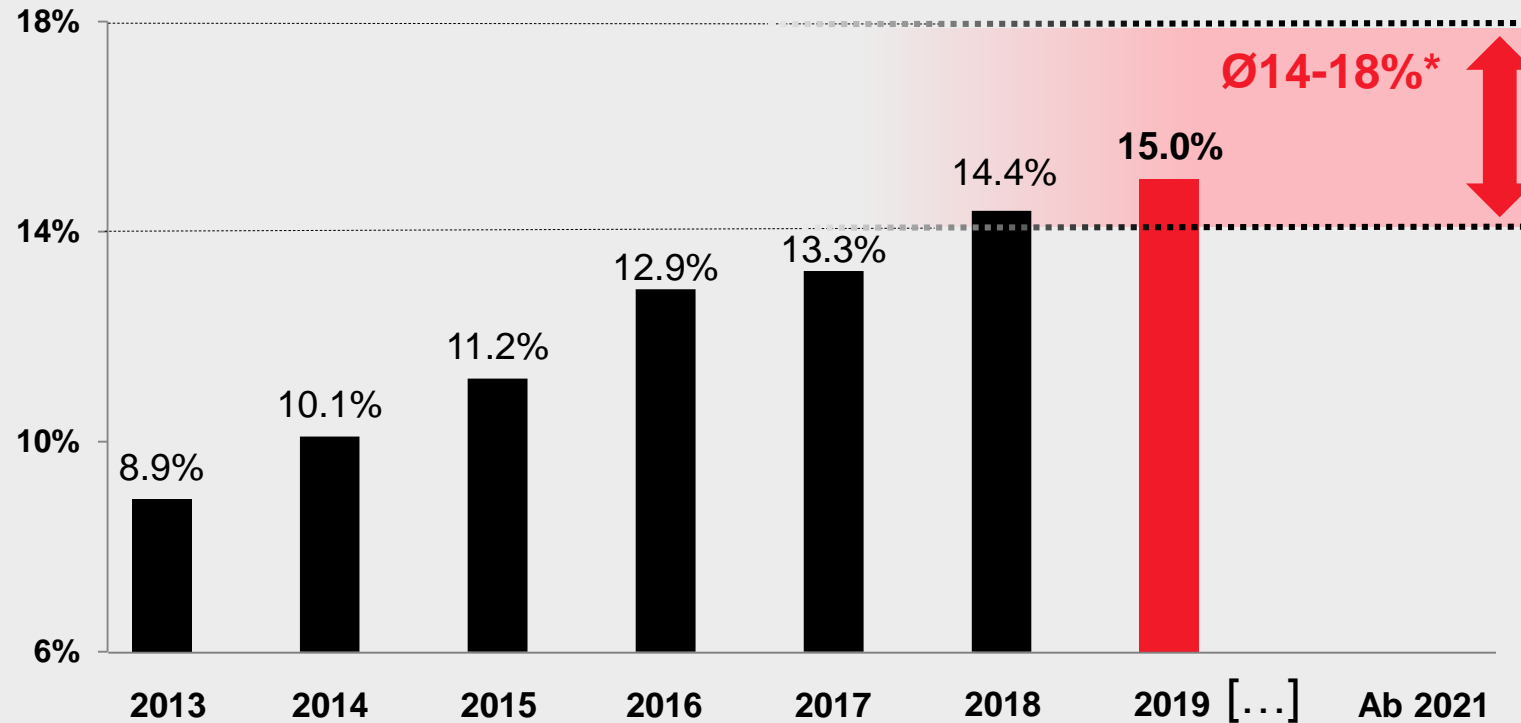
Besseres Risiko-Profil

- Ausbalancierteres Portfolio
- Geringere Abhängigkeit von der Automobil-Industrie (2008: 40%, 2020: 20%)
- Höhere Liquidität (1,7 Mrd. Euro) sichert finanziellen Spielraum und operative und finanzielle Handlungsfähigkeit

LANXESS bewegt sich in den Zielkorridor hinein

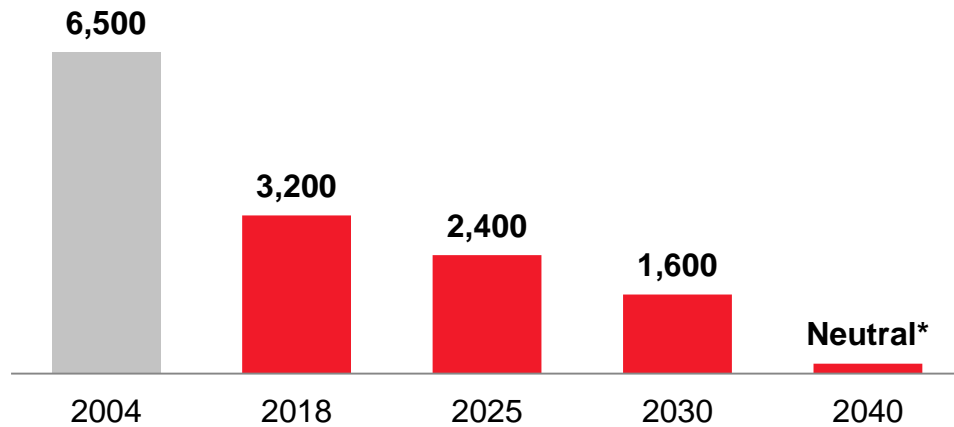
Korridor der mittelfristigen Ziel-Marge fest im Blick

[EBITDA pre Marge]



Unser Ziel: Klimaneutral bis 2040

CO₂e Emissionen (kt)



Drei-Säulen-Strategie bis 2040

- **Hochwirksame Einzelprojekte umsetzen**
 - Kohleausstieg in Chemieparcs vorantreiben
 - Lachgasreduktionsanlage in Antwerpen
 - Umstellung auf regenerative Energien in Indien
- **Wachstum und Emissionen entkoppeln**
 - Klimaziele für jeden Geschäftsbereich
 - CO₂-Bilanz als Kriterium bei organischem Wachstum und Akquisitionen
- **Technische Innovationen nutzen**
 - Mehr Energieeffizienz in Verbund-Struktur
 - Forschung auf klimaneutrale Prozess- und Technologieinnovation ausrichten
 - Klimaneutrale Produktionstechnologien im weltweiten Anlagenpark

LANXESS Water Stewardship Program

- Wasser-Risikoanalyse abgeschlossen
- Über 90 % der Wasserentnahme an Standorten ohne Wasserknappheit
- Spezielle Maßnahmen für die Standorte in Gebieten mit größter Wasserknappheit beschlossen



Ziel: 15% weniger Wasserentnahme bis 2023 an relevanten Standorten

Digitalisierung entlang der Wertschöpfungskette

Digital LANXESS

Zentrale Datenplattform für mehr Transparenz und bessere Entscheidungen

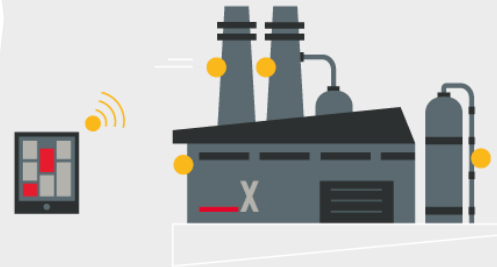
Forschung & Entwicklung

Schnellere
Produktentwicklung
dank Künstlicher Intelligenz



Produktion

Digitalisierung erhöht
Produktivität und
Verfügbarkeit der Anlagen



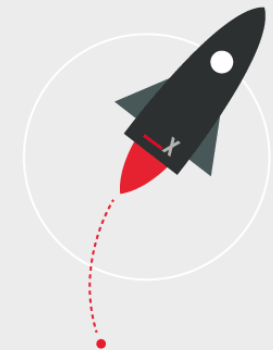
Supply Chain

Vernetzung mit Lieferketten
von Lieferanten und
Kunden



Marketing & Vertrieb

Bessere Kundeninteraktion
und neue Vertriebswege

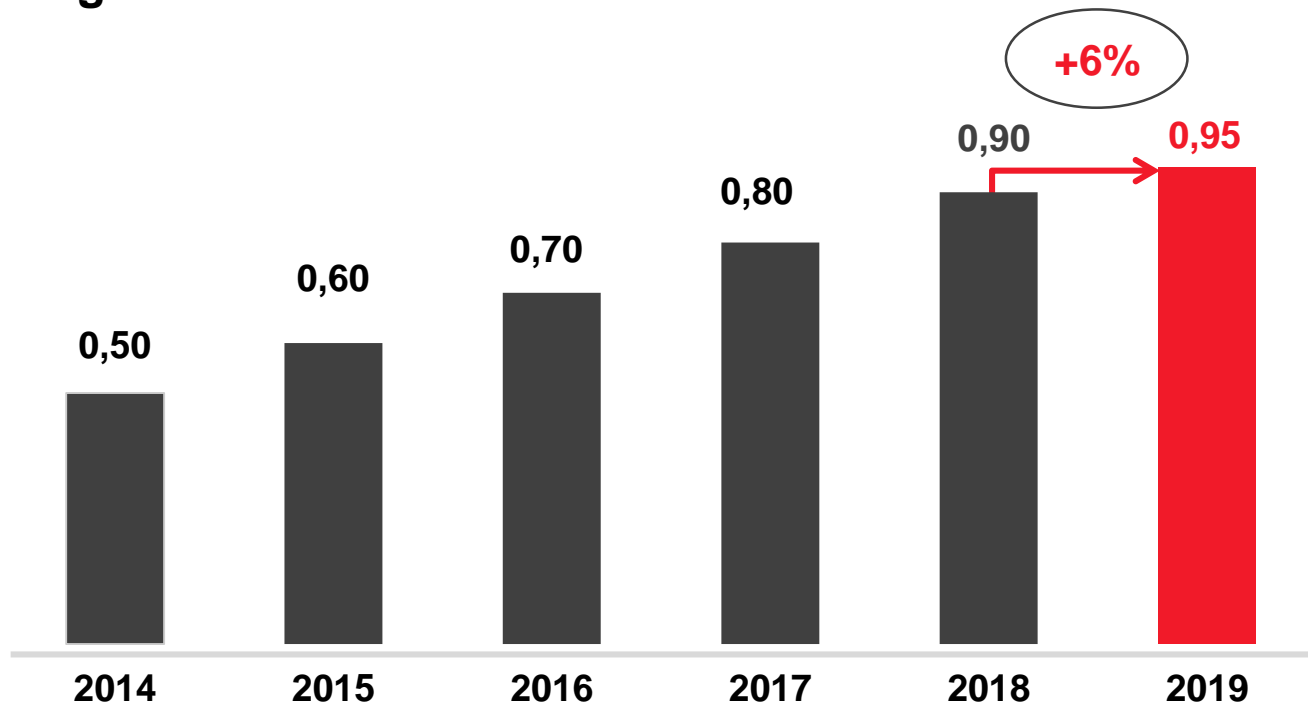


Digitaler Kulturwandel und neue Arbeitsformen für kompetente Mitarbeiter

LANXESS Aktionäre profitieren von einer klaren Dividendenpolitik

Verlässliche Einnahmen für Anleger

Dividende pro Aktie
[in €]



Unsere Dividendenpolitik: Erhöhung der Dividende, mindestens aber auf stabilem Niveau

Gut positioniert!

LANXESS mit einer starken Basis, stabiler und Cash-generierend



Fokus auf langfristige nachhaltige Entwicklung



Attraktive organische und externe Wachstumsmöglichkeiten



Agenda

1 LANXESS im Überblick

2 Unsere Strategie

3 Ihre Fragen





Kontakte bei Investor Relations



Oliver Stratmann
Head of Treasury & Investor Relations

Tel.: +49-221 8885 9611
Fax.: +49-221 8885 5400
Mobile: +49-175 30 49611
Email: Oliver.Stratmann@lanxess.com



Eva Frerker
Institutionelle Investoren / Analysten

Tel.: +49-221 8885 5249
Mobile: +49 151 7461 2969
Email: Eva.Frerker@lanxess.com



André Simon
Head of Investor Relations

Tel.: +49-221 8885 3494
Mobile: +49-175 30 23494
Email: Andre.Simon@lanxess.com



Mirjam Reetz
Privataktionäre

Tel.: +49-221 8885 1272
Mobile: +49 151 74613158
Email: Mirjam.Reetz@lanxess.com



Lisa Häckel
Investor Relations Assistentin

Tel.: +49-221 8885 9834
Fax.: +49-221 8885 4944
Email: Lisa.Haeckel@lanxess.com



Jens Ussler
Institutionelle Investoren / Analysten

Tel.: +49-221 8885 7344
Mobile: +49 151 7461 2913
Email: Jens.Ussler@lanxess.com

Besuchen Sie die
IR Website
ir.lanxess.de



LANXESS

Energizing Chemistry

LANXESS – Ein global agierender Spezialchemie Konzern

Advanced Intermediates



- Advanced Industrial Intermediates
- Inorganic Pigments

Specialty Additives



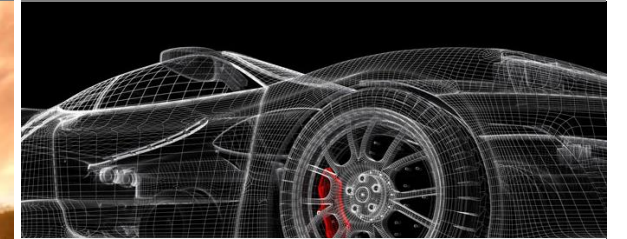
- Lubricant Additives Business
- Polymer Additives
- Rhein Chemie

Consumer Protection



- Liquid Purification Technologies
- Material Protection Products
- Saltigo

Engineering Materials



- High Performance Materials
- Urethane Systems

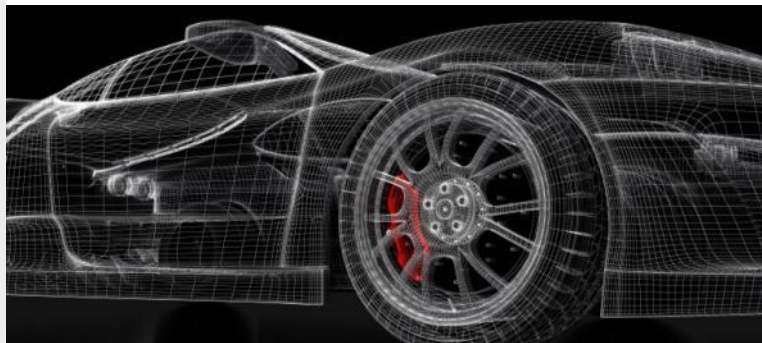
Group Functions und Länder

Fokus auf die Business Units stärkt Engagement und Unternehmertum

LANXESS Produkte ermöglichen nachhaltige Lösungen in wichtigen Anwendungsbereichen

Neue Mobilität

Hochleistungskunststoffe von LANXESS wie **Durethan®**, **Pocan®** und **Tepex®** können sowohl Metallteile im Auto ersetzen, um Gewicht und Kraftstoffverbrauch zu reduzieren, als auch in elektrischen Antriebssystemen eingesetzt werden.



Biosicherheit & One Health

Mit **Rely+On™**, **Oxone™**, **Virkon™** und **Preventol®** stellt LANXESS Biosicherheitsprodukte bereit, die dem One Health Ansatz folgen, denn sie schützen Mensch, Tier und Umwelt.



Flammschutz

Flammschutzmittel verhindern nicht nur die Entstehung von Bränden, sondern bremsen im Brandfall die Ausbreitung des Feuers und erhöhen die Zeit für eine Flucht. LANXESS bietet eines der weltweit umfangreichsten Angebote an Flammschutzmitteln.



Mehrzahl der Wettbewerber senken die Dividende oder halten sie stabil, LANXESS erhöht Dividende

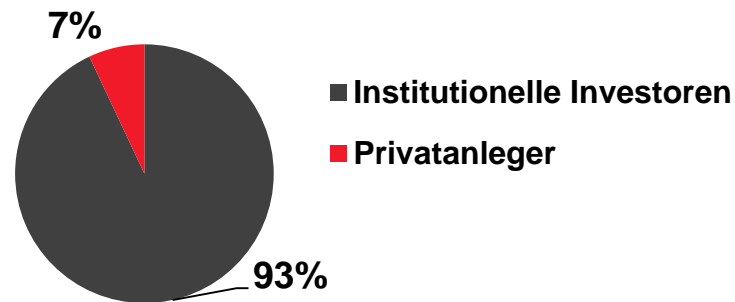
	2017			2018			2019		
	Rendite	Dividende		Rendite	Dividende		Rendite	Dividende	
LANXESS	1,2%	€0,80	↑	2,2%	€0,90	↑	1,6%	€0,95	↑
Arkema	2,3%	€2,30	↑	3,3%	€2,50	↑	2,3%	€2,20	↓
BASF	3,4%	€3,10	↑	5,3%	€3,20	↑	4,9%	€3,30	↑
Clariant	1,8%	CHF0,50	↑	3,0%	CHF0,55	↑	0,0%	CHF0,00	↓
Covestro	2,6%	€2,20	↑	5,6%	€2,40	↑	2,9%	€1,20	↓
Solvay	3,1%	€3,60	↑	4,3%	€3,75	↑	3,6%	€3,75	→

Die durchschnittliche Dividendenrendite liegt bei 2,6%*

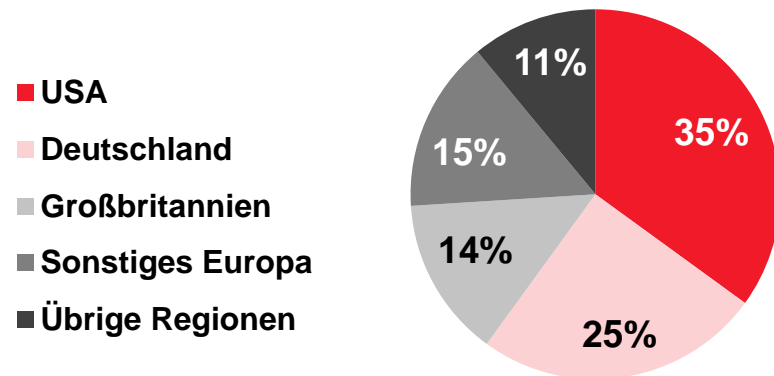
* Dividende bezogen auf den Jahresschlusskurs der Aktie

Die Entwicklung der LANXESS Aktie spiegelt die strategische Neuausrichtung wider

Aktionärsaufteilung*



Aktionäre nach Regionen*



LANXESS, DE0005470405, 03.12.2020 17:30

