

LANXESS – Engagement für Nachhaltigkeit

ESG Equity Story

Investor Relations

Aktualisiert am 29. Juni 2021

Safe Harbour Erklärung

Die Angaben in dieser Präsentation dienen ausschließlich der Information und stellen kein Angebot zum Verkauf und keine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zum Kauf von Wertpapieren der LANXESS AG dar. In den Vereinigten Staaten von Amerika besteht kein öffentlicher Markt für den Handel von Wertpapieren der LANXESS AG.

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen einschließlich Annahmen, Erwartungen und Meinungen der Gesellschaft sowie der Wiedergabe von Annahmen und Meinungen Dritter. Verschiedene bekannte und unbekannt Risiken, Unsicherheiten und andere Faktoren können dazu führen, dass die Ergebnisse, die finanzielle Lage oder die wirtschaftliche Entwicklung der LANXESS AG erheblich von den hier ausdrücklich oder indirekt dargestellten Erwartungen abweicht. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr dafür, dass die Annahmen, die diesen zukunftsgerichteten Aussagen zugrunde liegen, zutreffend sind und übernimmt keinerlei Verantwortung für die zukünftige Richtigkeit der in dieser Erklärung getroffenen Aussagen oder den tatsächlichen Eintritt der hier dargestellten zukünftigen Entwicklungen. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr (weder direkt noch indirekt) für die hier genannten Informationen, Schätzungen, Zielerwartungen und Meinungen, und auf diese darf nicht vertraut werden. Die LANXESS AG übernimmt keine Verantwortung für etwaige Fehler, fehlende oder unrichtige Aussagen in dieser Mitteilung. Dementsprechend übernimmt auch kein Vertreter der LANXESS AG oder eines Konzernunternehmens oder eines ihrer jeweiligen Organe irgendeine Verantwortung, die aus der Verwendung dieses Dokuments direkt oder indirekt folgen könnte.

Agenda

1 LANXESS ESG-Vision

2 Themen im Fokus: Status und Ziele

3 Gute Unternehmensführung und ESG Ratings

4 Ausblick und Kontakt

Energizing Chemistry – Energizing Sustainability

LANXESS trägt zu einer nachhaltigeren Zukunft bei

Die Qualität unseres Unternehmens zeigt sich in den wirtschaftlichen, sozialen und ökologischen Auswirkungen unserer unternehmerischen Aktivitäten - es muss immer einen messbaren, nachhaltigen Nutzen für Unternehmen und Gemeinschaft geben

- Dieses **Leitbild** ist in unserer **Strategie** verankert
- Deshalb steht Nachhaltigkeit ganz oben auf unserer **Management-Agenda** und ist in unsere konzernweite Struktur integriert
- Wir ermutigen unsere **Mitarbeiter**, **Nachhaltigkeit aktiv zu gestalten**

Gut für das Geschäft, gut für die Gemeinschaft



Nachhaltigkeit ist ein Business Case und treibt unseren wirtschaftlichen und strategischen Erfolg



Nachhaltigkeit ist ein Business Case und treibt unseren wirtschaftlichen und strategischen Erfolg

Wir treiben nachhaltige Lösungen voran...



- Bedürfnisse der Gesellschaft die wir erfüllen wollen und können, z.B.:
 - > Versorgung einer wachsenden Bevölkerung mit **sauberem Trinkwasser** sichern
 - > Ausbreitung von **Krankheiten** mithilfe von **Desinfektionsmitteln** verhindern
 - > Beim Wandel zur **E-Mobilität** mitwirken

... und sehen deutliche finanzielle Vorteile

- **Kosteneinsparungspotenziale** durch frühzeitiges Erkennen von Nachhaltigkeitsrisiken > energie-effiziente Produktion
- Strategische Investitionsentscheidungen durch Fokus auf „Märkte von Morgen“ mit **Wachstums- und Innovationspotenzialen** > Akzeptanz und Reputation
- Position durch **vorausschauende Geschäftsstrategie** stärken und sichere Finanzierungsgrundlage schaffen > effizientere Entscheidungsfindung
- Zufriedenere und gesündere Mitarbeiter > bessere **Bindung von Mitarbeitern** und geringere **Recruiting-Kosten**



Kern unseres Business Cases ist ein Produktportfolio, das an gesellschaftlichen Bedürfnissen ausgerichtet ist

LANXESS Produkte werden in Anwendungen eingesetzt, die einen positiven Beitrag zu sieben der SDGs¹ leisten

- ❖ Dünger, Pflanzenschutz
- ❖ Lebensmittel- und Getränkeverpackungen
- ❖ Schmiermittel in Lebensmittelqualität



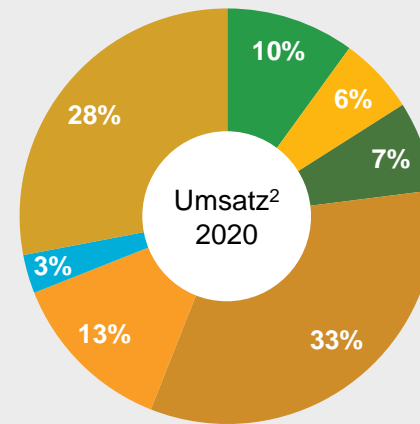
- ❖ Trinkwasser
- ❖ Wasseraufbereitung
- ❖ Abwasserbehandlung & Wiederverwendung



- ❖ Schutzbeschichtungen
- ❖ Durchwurzelungshemmer
- ❖ Holzschutz
- ❖ VOC-freier Bodenbelag



- ❖ Additive zur Verlängerung der Produktlebensdauer
- ❖ Langlauf Schmierstoffe
- ❖ Pigmente für das Recycling
- ❖ Materialkonservierungsmittel



- ❖ Reiniger
- ❖ Desinfektion
- ❖ pharmazeutische Zwischenprodukte
- ❖ Insektenschutz



- ❖ Schmierstoffe für effiziente Stromerzeugung
- ❖ THG-freie Kühlschmierstoffe
- ❖ Schmiermittel für Windkraftanlagen



- ❖ Antriebsstrang Batteriefahrzeuge
- ❖ Wärmeisolierung
- ❖ Leichtes Material für die Automobilindustrie

Unser Weg: Kontinuierliche Verbesserung der positiven Nettoauswirkungen unserer Produkte



Wir bieten umfassende Transparenz über unser Verpflichtung zur Nachhaltigkeit

Wir engagieren uns in mehreren globalen Initiativen



In support of

**WOMEN'S
EMPOWERMENT
PRINCIPLES**

Established by UN Women and the
UN Global Compact Office

Wir sind transparent, wo wir stehen und befolgen dabei Standards und Regularien



Agenda

1 LANXESS ESG-Vision

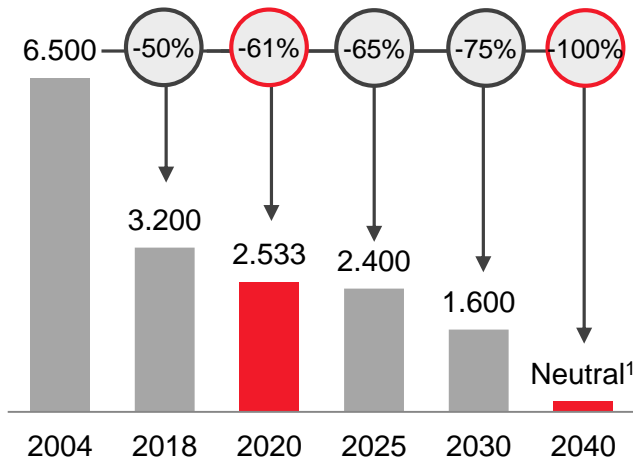
2 Themen im Fokus: Status und Ziele

3 Gute Unternehmensführung und ESG Ratings

4 Ausblick und Kontakt

LANXESS Ziel: Klimaneutral bis 2040

Unser Ziel: Klimaneutralität



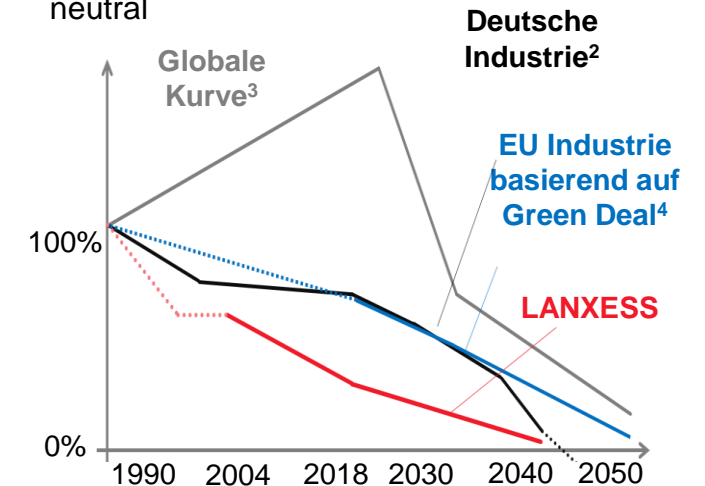
Emissionen basierend auf Scope 1 + Scope 2, gerundete Zahlen, in tausend Tonnen CO₂e

Drei-Säulen-Strategie bis 2040

- **Hochwirksame Einzelprojekte umsetzen**
 - Ausstieg aus kohlebasierter Stromerzeugung, wo immer möglich
 - Reduzierung der N₂O-Emissionen in Antwerpen → **Erste Reduktionsanlage in Betrieb**
 - Umstellung auf erneuerbare Energien in Indien
- **Emissionen und Wachstum entkoppeln**
 - CO₂e Bilanz als Kriterium für organisches Wachstum und Akquisitionen
 - Umsetzung der Klima-Roadmap für alle Bereiche → **Umgesetzt im jährlichen Strategierückblick**
- **Technische Innovationen nutzen**
 - Prozessänderungen in unsere Verbundstrukturen
 - F&E auf klimaneutrale Technologien ausrichten

Besser als EU Vorschrift

- LANXESS reduziert aktiv die CO₂e-Emissionen im Einklang mit den Reduktionszielen des Emissionshandels-systems (ETS)
- Der Kosteneffekt vom ETS ist derzeit neutral



Wir sind auf Kurs, unser Ziel für 2025 zu erreichen

¹ Klimaneutral: Weniger als 300.000 Tonnen CO₂-Äquivalente pro Jahr. Diese werden dann durch Ausgleichsmaßnahmen neutralisiert.

² Basierend auf neuer Gesetzgebung für ein Netto-Null Emissionsziel für 2045. | ²³⁴ Prognose basierend auf AGORA Energiewende

LANXESS verfolgt eine klare Strategie für nachhaltiges Wassermanagement

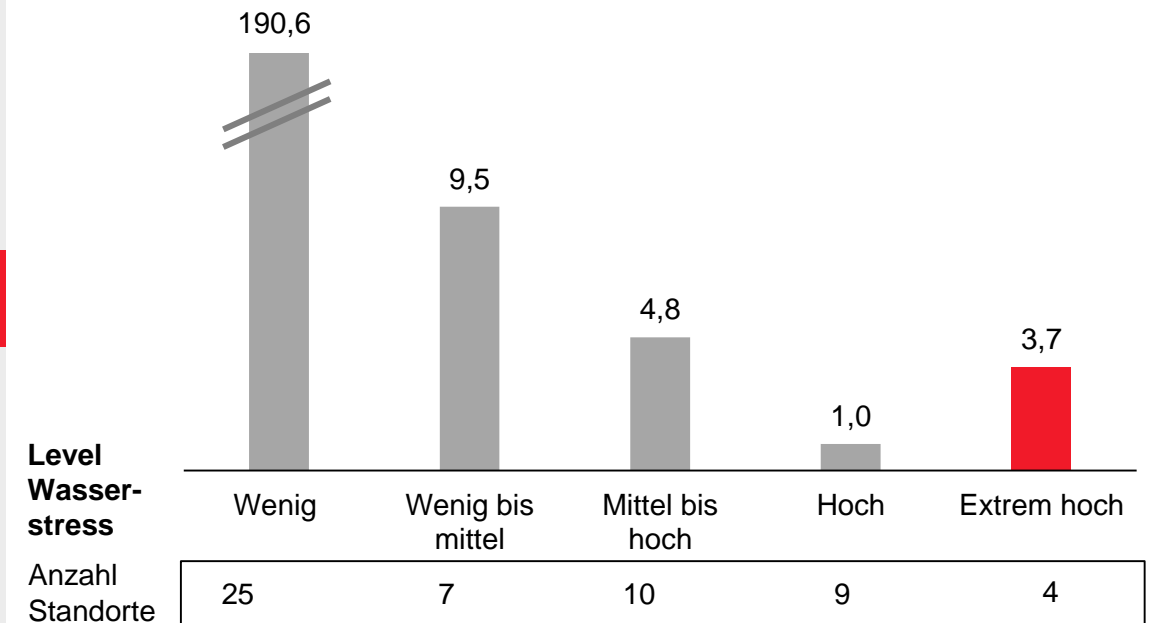
Global Wasser-Programm

- Global soll der Wasserverbrauch und die Abwasserbelastung vom wirtschaftlichen Wachstum entkoppelt werden
- **Ziele: Verringerung des spezifischen Wasserverbrauchs und Reduzierung des spezifischen organischen Kohlenstoffs (TOC) in den Abwasserströmen jeweils um 2%**

Lokale Water-Stewardship-Programme

- Regelmäßige **Wasserrisiko-Analyse** an allen Standorten
 - Bewertung des aktuellen und zukünftigen Wasserstress¹ sowie spezifischer Entnahmen
 - Vier Standorte in Gebieten mit hohem Wasserrisiko
- **Ziele: Einführung eines Water Stewardship Programs in Wasserrisikogebieten bis 2023; Absolute Reduktion der Wasserentnahme um 15 % (Basisjahr 2019)**

Wasserentnahme in den Wasserrisikogebieten



Wasserentnahme in Mio. m³, Daten aus 2020

90% unserer Wasserentnahme erfolgt in Gebieten mit niedrigem Wasserstress; unsere Ziele fokussieren sich daher auf Gebiete mit extrem hohem Wasserstress



LANXESS unterstützt die Transformation in eine Kreislaufwirtschaft mit Projekten und Initiativen

Wertströme in einer Kreislaufwirtschaft



Mehrfachnutzung/Reparatur

Konsumgüter und sogar Chemikalien lassen sich leasen und mehrfach verwenden.



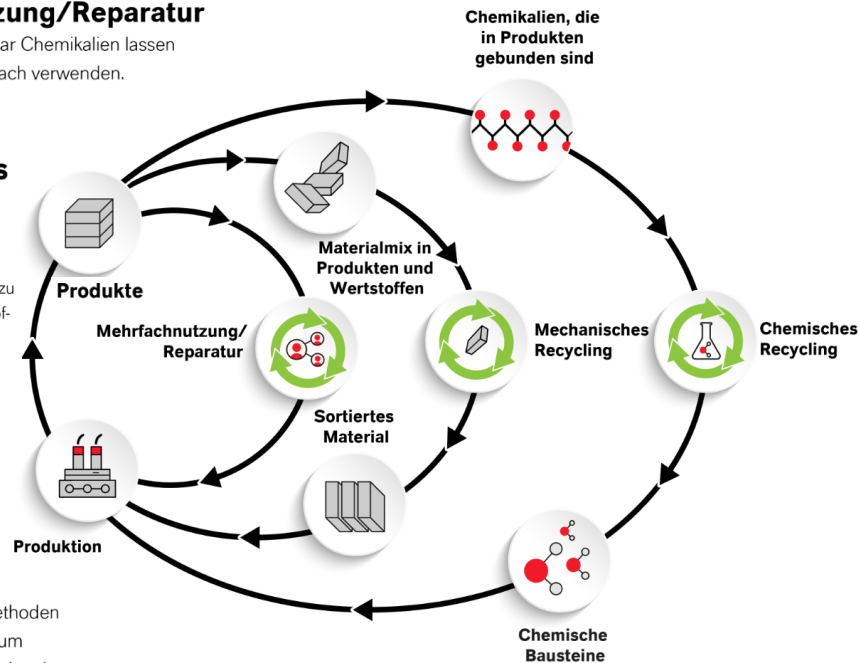
Mechanisches Recycling

Dekomposition, ohne die chemische Struktur zu verändern, schließt das Sammeln von Wertstoffen, das Trennen der Stoffströme, das Zerkleinern, Schmelzen, Sortieren, Waschen oder Filtern ein.



Chemisches Recycling

Das Material wird mit verschiedenen Methoden in seine chemischen Bausteine zerlegt, um unsortierte Stoffströme für die Chemieindustrie wieder nutzbar zu machen.



Projekte und Initiativen

Mehrfachnutzung/Reparatur

- **Lewatit®**: Ionenaustauscherharze ermöglichen Reinigung und Wiederverwendung von Mineralsäuren und Chemikalien in der Metallveredelung und anderen industriellen Prozessen

Mechanisches Recycling

- **Durethan Eco®**: Durch Glasfasern verstärkte Polyamid 6-Compounds, 100% Altglas
- **Tepex®**: Faserverstärkte Verbundwerkstoffe bestehend aus recycelten Polycarbonat-Trinkwasserflaschen

Chemisches Recycling

- **Schwefelsäure**: Gebrauchte Säuren von Kunden werden recycelt und als qualitativ hochwertige Schwefelsäure wieder angeliefert

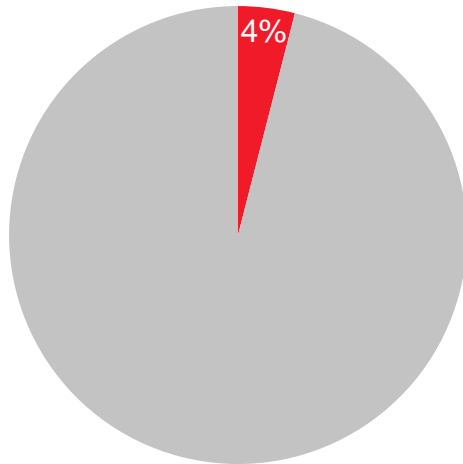
Kreislaufwirtschaft beinhaltet die Transformation der gesamten Wertschöpfungskette hin zu einer nachhaltigeren und ressourcenschonenderen Wirtschaftsweise



LANXESS Ambition: Substitution kritischer Substanzen in Endprodukten

Kritische Substanzen in Endprodukten

LANXESS Nettoumsatz: Anteil der Endprodukte¹, die kritische Substanzen² enthalten (>0.1%)



Daten aus 2020

Unsere Ambition

- 1. Substitution:** Wenn es möglich ist eine kritische Substanz im Endprodukt durch geeignete Alternativen zu ersetzen, wird ein entsprechender Substitutionsplan umgesetzt.
- 2. Phase-out:** Wenn von Aufsichtsbehörden oder unseren Experten Bedenken geäußert werden, dass die weitere Vermarktung einer Substanz mit Risiken für Mensch und Umwelt verbunden ist, werden wir die Substanz vom Markt nehmen.

Wenn es nicht möglich ist eine Substanz zu ersetzen, haben wir entsprechende wissenschaftlich geprüfte, **risiko-minimierende Maßnahmen** in die Wege geleitet, um einen sicheren Gebrauch der Substanz zu ermöglichen.

Ziel: Bis 2023 haben wir einen detaillierten Plan für alle Endprodukte, die kritische Substanzen beinhalten (>0.1%)

¹ Chemische Zwischenprodukte, die nicht an Kunden in der chemischen Industrie verkauft werden, gelten nicht als Endprodukte

² Substanzen, die als krebserregend (Kat 1A und 1B), erbgutverändernd (Kat 1A und 1B), fortpflanzungsgefährdend (Kat 1A und 1B), persistent, bioakkumulierbar und toxisch, sehr persistent und sehr bioakkumulierbar, endokrinschädigend, ozonschädigend, eingestuft sind

Wir engagieren uns stark für Vielfalt und Inklusion

Erfolg durch persönliches Engagement jedes einzelnen Mitarbeiters



- Weitere Erhöhung des Frauenanteils im...
 - mittleren und oberen Management auf 20%
 - auf der ersten Ebene unter dem Vorstand auf 15%
 - auf der zweiten Ebene unter dem Vorstand auf 25%
- Mehr als 30% weibliche und 40% nichtdeutsche Teilnehmer bei Unternehmenstalentprogrammen
- Anteil der Länder mit flexiblen Arbeitsbedingungen weiter erhöhen



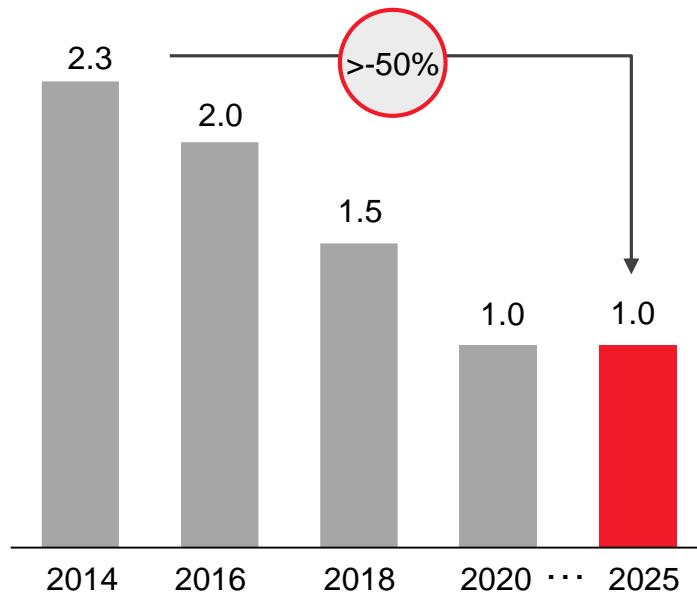
Wir sind auf Kurs, unsere Ziele zu erreichen und planen Vielfalt und Inklusion weiter zu fördern



LANXESS sieht soziale Grundsätze als Kerntreiber für nachhaltigen Erfolg

Ambition: Vermeidung aller Unfälle

Soziale Grundsätze sind mehr als Diversitäts-Indikatoren



MAQ¹: Unfallrate pro Million geleisteter Arbeitsstunden

- Bekenntnis zur ILO-Konvention und ihren Arbeitsgrundsätzen
- Initiativen zur Förderung von Gesundheit und Sicherheit am Arbeitsplatz, z. B. Plattform mit verschiedenen Angeboten rund um Gesundheits- und Präventionsmaßnahmen vorhanden
- Faires Vergütungs- und Leistungsmodell
- Umfassende Konzepte zur Mitarbeiterqualifikation, spiegelt sich z. B. in einer hohen Übernahmequote von Auszubildenden nach Abschluss der Ausbildung wider
- Enge und regelmäßige Zusammenarbeit mit Betriebsräten und Gewerkschaften zur Vermeidung von Konflikten und Streiks

Our social principles are embedded in our Performance Culture



Agenda

1 LANXESS ESG-Vision

2 Themen im Fokus: Status und Ziele

3 Gute Unternehmensführung und ESG Ratings

4 Ausblick und Kontakt

Unsere Governance Struktur gewährleistet strategischen Weitblick – angefangen beim Aufsichtsrat

Aufsichtsrat

- Kompetenzprofil
- Nachhaltigkeit in jährlicher Strategieüberprüfung eingebettet

Ausschüsse

- Nachhaltigkeit (CEO)
- Risiko (CFO)
- Investitionen
- Digitalisierung

Vergütung

- Long-Term Stock Plan
- Sustainability Performance Plan
- Jahresbonus, inkl. nicht-finanziellem Ziel

Zusammensetzung

Der Aufsichtsrat bei LANXESS besteht aus 12 Mitgliedern:

6 Vertreter der **Aktionäre**
6 **Arbeitnehmervertreter**

Unabhängigkeit

Alle aktuellen Aktionärsvertreter sind **unabhängig**

Diversität

>30% der Aufsichtsratsmitglieder sind **Frauen**

Laufzeit

Maximal 12 Jahre

Überprüfung

Aufsichtsrat überprüft regelmäßig die Wirksamkeit seiner Arbeit und der Ausschüsse

Altersgrenze

Altersbegrenzung nach Vollendung des **75. Lebensjahres** festgelegt



Breites Kompetenzprofil zur Sicherstellung von Fachwissen & Erfahrung

Chemische Industrie, Internationales Management, Corporate Governance/Compliance, Strategie, M&A, Produktion, Marketing & Vertrieb von chemischen Produkten, Beschaffung von Rohstoffen, Energie & Dienstleistungen, Personal/Mitbestimmung, Investor Relations, Unternehmensfinanzierung, Rechnungswesen und Revision, Risikomanagement und IT/Digitalisierung



Eine vom CEO geführte Gremienstruktur garantiert ein effektives Nachhaltigkeitsmanagement

Aufsichtsrat

- Kompetenzprofil
- Nachhaltigkeit in jährlicher Strategieüberprüfung eingebettet

Ausschüsse

- Nachhaltigkeit (CEO)
- Risiko (CFO)
- Investitionen
- Digitalisierung

Vergütung

- Long-Term Stock Plan
- Sustainability Performance Plan
- Jahresbonus, inkl. nicht-finanziellem Ziel

Sustainability Committee

Matthias Zachert (CEO)

Der Gesamtvorstand überprüft und verfolgt vierteljährlich die Nachhaltigkeitsleistung und richtet sich nach Zielen und Aktionsplänen.

Sub-Committees

Climate
and
Energy

Hubert Fink
(Vorstandsmitglied)

Health, Safety
and
Environment

Hubert Fink
(Vorstandsmitglied)

Value Chain
Circularity &
Product
Stewardship

Anno Borkowsky
(Vorstandsmitglied)

People
and
Governance

Stephanie Cossmann
(Vorstandsmitglied)

Stakeholder
expectations &
reporting
standards

Michael Pontzen
(CFO)

- Eingebettet ins unsere Unternehmenspolitik, Verhaltenskodex, Integrierte Managementsysteme
- Enge Zusammenarbeit zwischen Vorstand und Aufsichtsrat



Ausgewogene Vorstandsvergütung – signifikanter Anteil basiert auf Nachhaltigkeits- und Sicherheitszielen

Aufsichtsrat

- Kompetenzprofil
- Nachhaltigkeit in jährlicher Strategieüberprüfung eingebettet

Ausschüsse

- Nachhaltigkeit (CEO)
- Risiko (CFO)
- Investitionen
- Digitalisierung

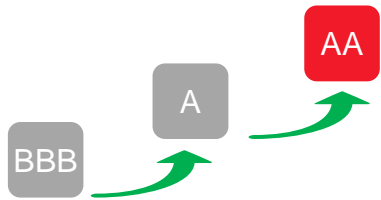
Vergütung

- Long-Term Stock Plan
- Sustainability Performance Plan
- Jahresbonus, inkl. nicht-finanziellem Ziel

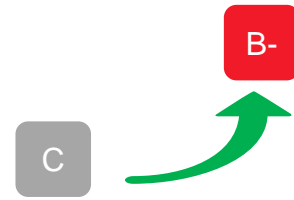
variable	23%	Long-term incentive	Long-Term Stock Performance Plan (LTSP ¹)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aktienkursentwicklung vs. MSCI World Chemicals Index ▪ Haltedauer: 4 Jahre 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ „Claw-back“ – Recht auf Einbehaltung oder Rückforderung einer gewährten variablen Vergütung ✓ Gesamtvergütung ist gedeckelt³ ✓ Ermessensboni sind auf 20% des gesamten APP begrenzt
	16%		Sustainability Performance Plan (SPP)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 4-jährige Laufzeit für jede Tranche, Zielvorgabe im Vorfeld ▪ Nachhaltigkeitsziele können von Tranche zu Tranche variieren ▪ Für 2024 wurde CO₂e Emissionsreduktion als Ziel festgelegt 	
	30%	Jahresbonus	Nicht-finanzielles Ziel (MAQ ²)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Annual Performance Payment (APP) mit 2 Elementen: 80% EBITDA und 20% LTIFR ▪ Max.: 200% (einschl. Ermessensbonus) ▪ Kürzung bei gravierenden Sicherheits- oder Umweltproblemen 	
	Finanzielles Ziel (EBITDApre)				
fix		Geldwerte Vorteile	Altersversorgung		
	31%	Feste Jahresvergütung		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Share Ownership Guideline: Ziel: 100% der festen Jahresvergütung (150% for CEO) 	

18 ¹ Aktuelles LTSP Programm | ² MAQ = Häufigkeit von Arbeitsunfällen mit Ausfallzeiten, bekannt als MAQ in Deutschland | ³ Die Deckelung beinhaltet alle möglichen Bonuszahlungen der variable Vergütung und Ermessensboni. Ermessensboni sind begrenzt auf 20% der gesamten APP und gesamte Zahlung (inkl. Sonderzahlungen können 200% der festen Jahresvergütung nicht übersteigen). Sie wird nur in Ausnahmefällen gezahlt und bedarf einer angemessenen und transparenten Begründung durch den Aufsichtsrat.

Führende ESG-Ratingagenturen würdigen unsere sich stetig verbessernde Leistung



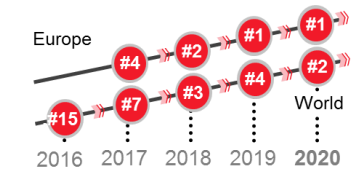
Überzeugende Klimastrategie
Stetige Verbesserung: Wasser-
stress & Chemikalien-Sicherheit



Prime status
Top 8%



Klima Champion
Top 5%



Top 10% im DJSI World –
10 Jahre in Folge
Viertes Jahr im DJSI Europe

Die Leistung von LANXESS wird auch von weiteren ESG-Indizes und Rating-Anbietern honoriert



Agenda

1 LANXESS ESG-Vision

2 Themen im Fokus: Status und Ziele

3 Gute Unternehmensführung und ESG Ratings

4 Ausblick und Kontakt

Wir verfolgen unsere ESG-Beiträge auf globaler Ebene

Kürzlich erreichte Ziele

- Aggressive CO₂e-Reduzierung, insbesondere durch Projekte mit hoher Wirkung
- Klare Ziele zur Reduzierung des Wasserverbrauchs gesetzt
- Vergütung des Vorstandes nun an Nachhaltigkeitsziele geknüpft



Hohe Transparenz honoriert

- Hohe Bewertungen in MSCI, CDP und Dow Jones Sustainability Index erreicht
- Hohe Transparenz gewährleistet durch Reporting analog von hohen Standards (SASB, TCFD, GRI)



EU Taxonomie

- Etablierung von Prozessen für die erste Berichterstattung im Geschäftsbericht 2021 gemäß EU-Taxonomie
- Taxonomie konzentriert sich auf Sektoren, die mehr als 93% der europäischen Scope-1-CO₂-Emissionen verursachen; positives Signal: LANXESS nur mit geringem Anteil am Produktportfolio



LANXESS Weg zu mehr Nachhaltigkeit wird kontinuierlich fortgesetzt



Auf Kurs zu einer nachhaltigeren Umwelt

Nachhaltigkeit im Kern unserer Strategie

Schaffung von Nutzen für Unternehmen, Kunden und Gesellschaft

Unterstützung einer nachhaltigen Wirtschaft mit Aktivitäten und Produkten



Investor Relations Kontakte



Oliver Stratmann
Head of Treasury & Investor Relations
Tel.: +49 221 8885 9611
Fax.: +49 221 8885 5400
Mobile: +49 175 304 9611
E-Mail: Oliver.Stratmann@lanxess.com



André Simon
Head of Investor Relations
Tel.: +49 221 8885 3494
Mobile: +49 175 302 3494
E-Mail: Andre.Simon@lanxess.com



Mirjam Reetz
ESG / Privatinvestoren
Tel.: +49 221 8885 1272
Mobile: +49 151 7461 3158
E-Mail: Mirjam.Reetz@lanxess.com



Eva Frerker
Institutionelle Investoren / Analysten
Tel.: +49 221 8885 5249
Mobile: +49 151 7461 2969
E-Mail: Eva.Frerker@lanxess.com



Lisa Häckel
Assistentin Investor Relations
Tel.: +49 221 8885 9834
Mobile: +49 151 7461 4637
E-Mail: Lisa.Haekkel@lanxess.com



Jens Ussler
Institutionelle Investoren / Analysten
Tel.: +49 221 8885 7344
Mobile: +49 151 7461 2913
E-Mail: Jens.Ussler@lanxess.com

**Kontaktieren Sie uns gerne
für weitere Informationen zu
ESG!**

ESG@lanxess.com

ir.lanxess.de

**Besuchen Sie
unsere Website**



LANXESS

Energizing Chemistry