

# LANXESS AG

## Hauptversammlung 2014

**Matthias Zachert, Vorsitzender des Vorstands**

Köln, 22. Mai 2014

**LANXESS**  
Energizing Chemistry

# Von der „Resterampe“ zum etablierten Anbieter in der Chemie

- Qualitäts-, Technologie- und Prozessführerschaft bei vielen Produkten
- Starke Marktpositionen (Position 1 bis 4 in den jeweiligen Märkten in den meisten Geschäftsbereichen)

## Performance Polymers



Erfinder des synthetischen Kautschuks mit globaler Marktpräsenz in diversen Kautschuk-Produkten

## Advanced Intermediates



Kostenführer in konsolidiertem Markt

## Performance Chemicals



Additive und serviceintensive Produkte in Nischenmärkten mit soliden Margen

# LANXESS steht vor großen Herausforderungen



Verändertes Wettbewerbsumfeld im Kautschukbereich



Große Investitionen



Deutlicher Anstieg der Verschuldung



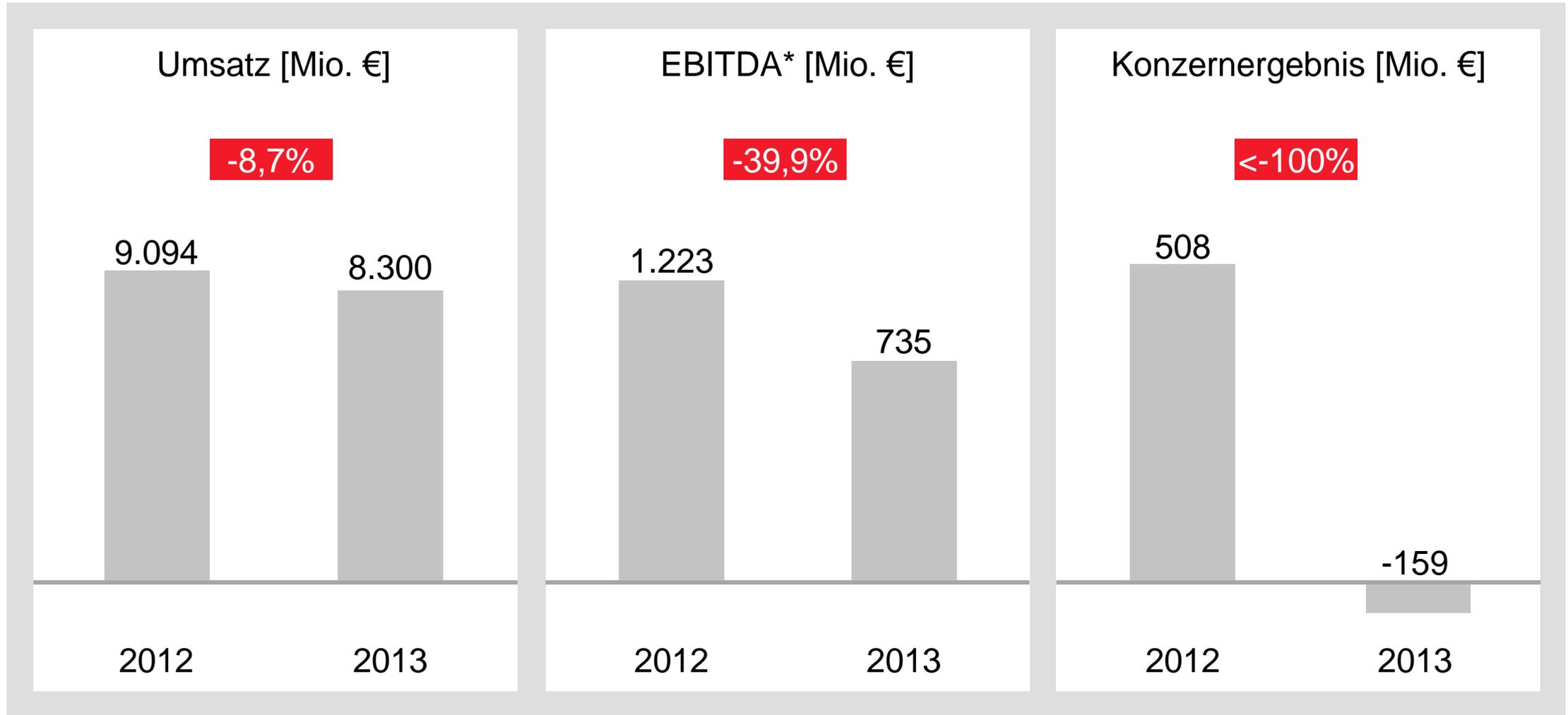
Kostenstruktur nicht mehr wettbewerbsfähig



Neue Rahmenbedingungen für Energie und Rohstoffe

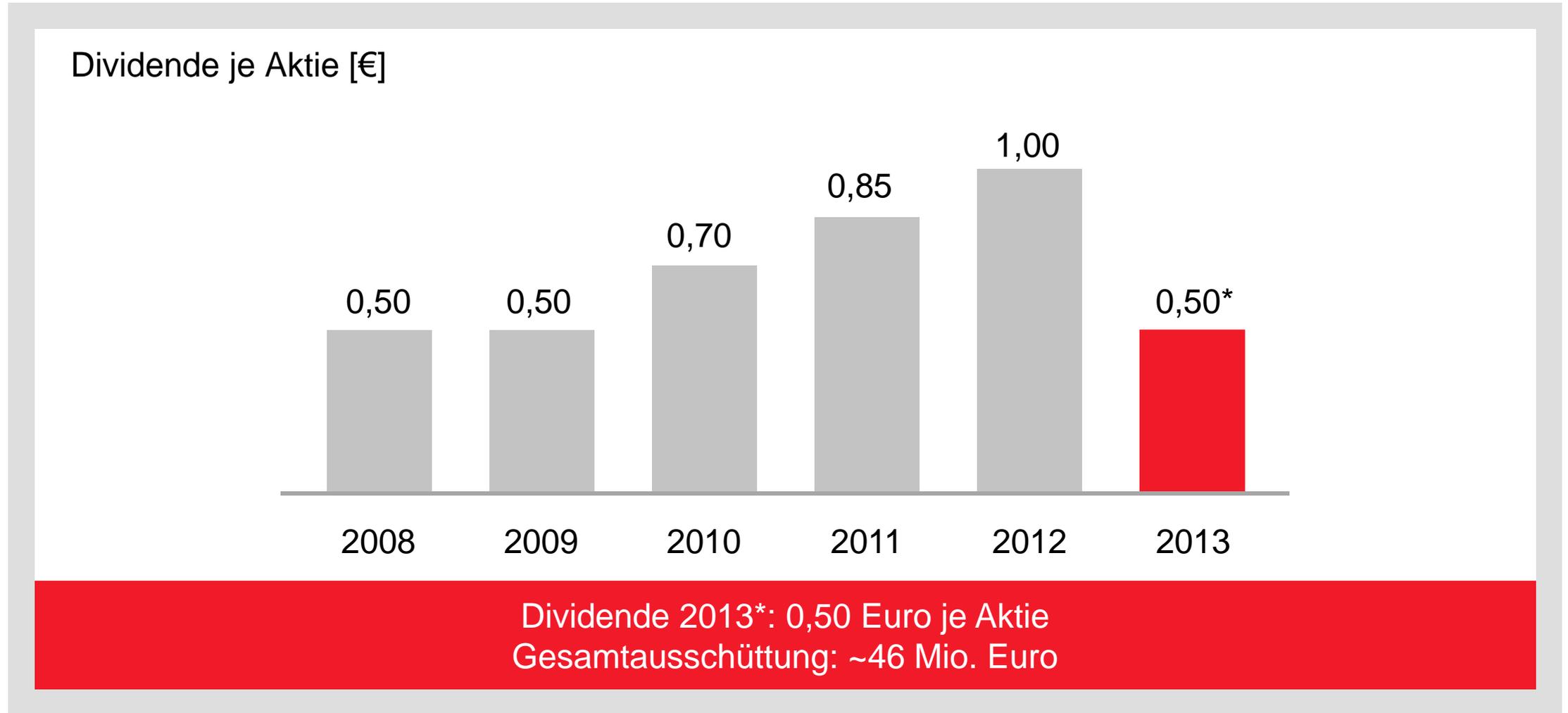


# 2013: Herausforderungen spiegeln sich in Geschäftsentwicklung wider



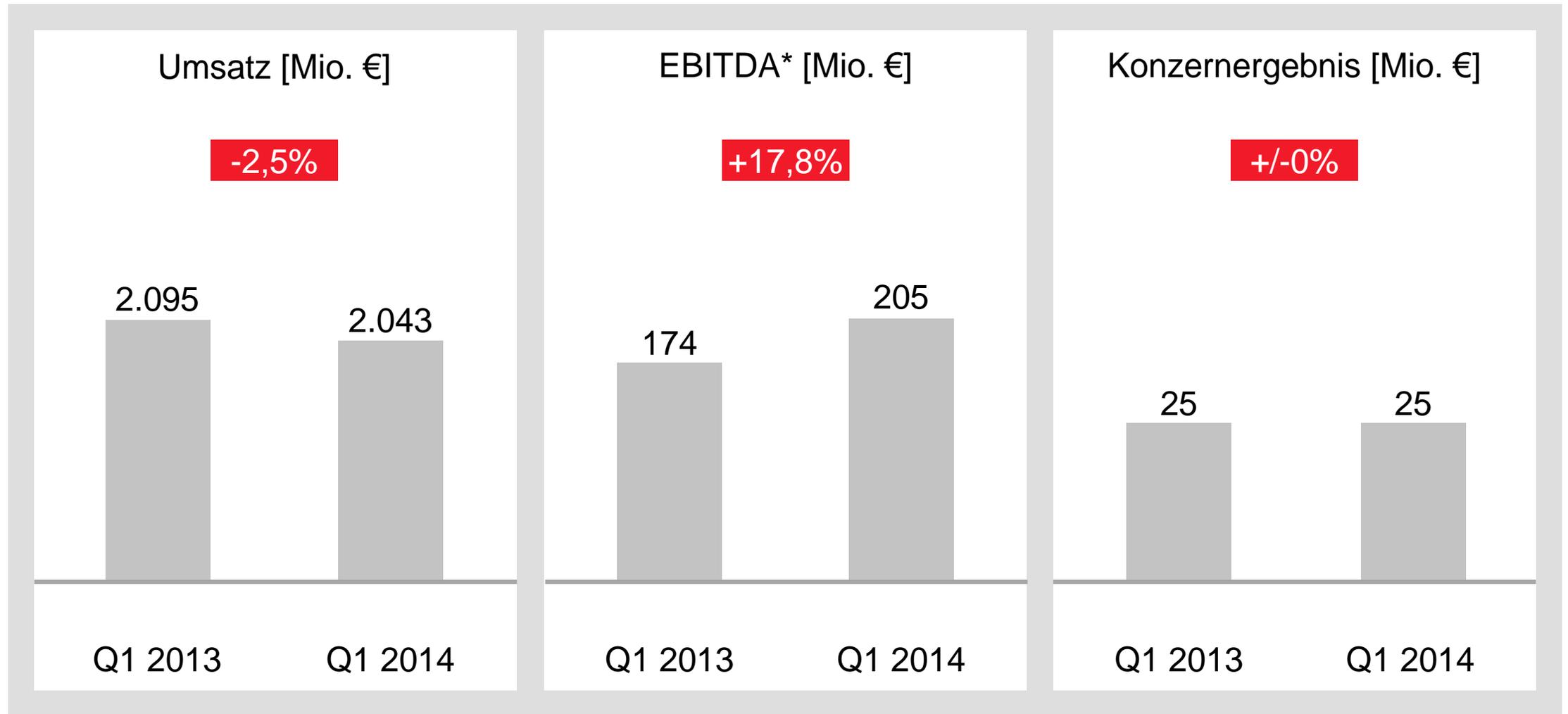
\* Vor Sondereinflüssen  
Vorjahreswerte angepasst.

# LANXESS setzt kontinuierliche Dividendenzahlungen fort



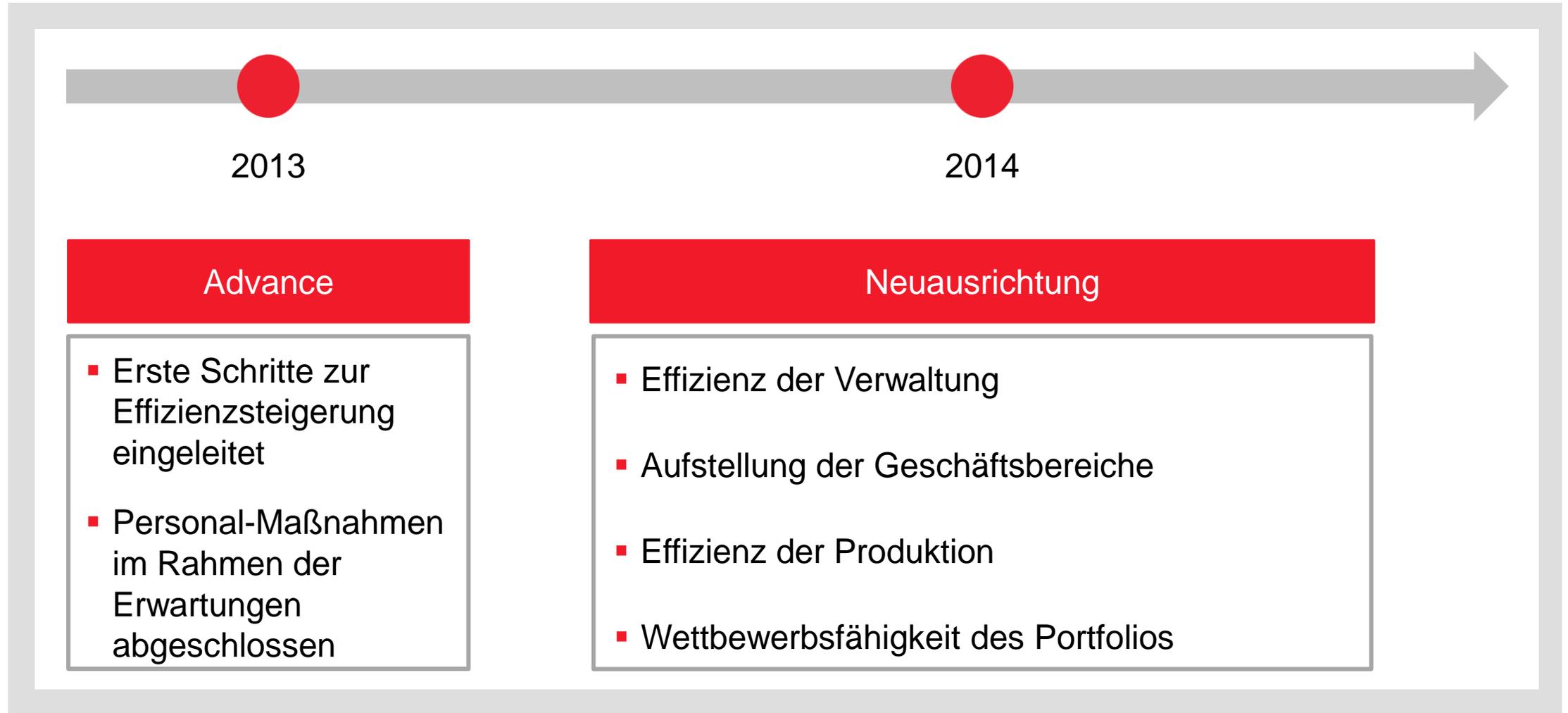
\* Vorschlag an die Hauptversammlung

# Verhalten in das Geschäftsjahr 2014 gestartet



\* Vor Sondereinflüssen

# LANXESS muss wettbewerbsfähiger werden



# Kapitalerhöhung erfolgreich abgeschlossen

- Platzierung neuer Aktien in Höhe von 10% des Grundkapitals
- 8.320.266 neue Stückaktien für 52,00 Euro pro Aktie
- Bruttoemissionserlös von rund 430 Mio. Euro
- Gesamtanzahl Aktien: 91.522.936 Stückaktien

Stärkung der Bilanz und Finanzierung der Neuausrichtung



# Ausblick 2014

## Wirtschaftliche Rahmen- bedingungen

- Leichte Erholung des wirtschaftlichen Umfelds
- Anhaltend herausforderndes Wettbewerbsumfeld für synthetischen Kautschuk
- Geschäft mit Agrochemikalien weiterhin gut; Positive Impulse aus der Bauindustrie

## LANXESS

- Q2 2014: EBITDA vor Sondereinflüssen zwischen 220 und 240 Mio. Euro
- Gesamtjahr 2014: EBITDA vor Sondereinflüssen in der Bandbreite von 770 bis 830 Mio. Euro

**Let's LANXESS again**

**LANXESS**

Energizing Chemistry